

第128回神戸大学経営協議会議事要録

日 時 令和7年6月23日（月） 13:30～15:41

場 所 神戸大学本部 大会議室 及び WEB（Teams 使用）

出席者 藤澤議長（学長）、
角元委員、坂井委員、佐野委員、西本委員、伯井委員、久元委員、
宮田委員、八木谷委員、山谷委員、木戸委員、玉置委員、河端委員、
喜多委員、奥村委員、松尾委員、森山委員、荒木委員、柿原委員

（オブザーバー）濱田監事、山上監事、玉岡副学長、向井副学長、黒田副学長、
福本副学長、佐藤人間発達環境学研究科長、金京経済学研究科長、
平山海事科学研究科長、村上医学研究科長

欠席者 齋藤委員、高梨委員

議事要録について

第127回経営協議会の議事要録について、特段の意見はなく、役員会
として確認の上、神戸大学のホームページに公表する旨説明があった。

審議事項 [委員からの主な意見等（○：意見・質問）]

1 株式譲渡および連携協定締結について

株式会社神戸大学イノベーション（KUI）が保有する株式会社神戸大学キャピタル（KUC）の株式を KUC 常勤取締役で構成される有限責任事業組合に譲渡すること及び本学と KUC の関係性を維持するための連携協定書を締結することについて説明が行われ、審議の結果、原案のとおり承認した。

○ KUC の運用責任者が個人で出資することとなるが、運用の内容をどのようにコントロールするのか？

→ 神戸大学と KUI の連携協定書での制約及び諮問委員会でのチェックにより制御する。

○ 投資委員会はどのようなメンバーになるのか。ファンドを回すためには、皆に理解を得られる方を選出する必要がある。

また、投資運用益は、配当で受け取るのか、寄附で受け取るのか。

→ 投資委員会のメンバーについて、1号ファンドは、KUC の取締役、SBI のメンバーに入ってもらおう。2号ファンドは、大学の投資に関してよく理解している方、諮問委員会の出資者に理解賛同いただける方を選ぶ予定である。

投資運用益について、大学としては寄附で受け取りたいと考えている。

2 令和6事業年度決算について

令和6事業年度財務諸表等について、決算概況書及び附属病院決算に基づき説明が行われ、審議の結果、原案のとおり承認した。

また、併せて、財務諸表に添付する事業報告書及び決算報告書について説明が行われ、審議の結果、原案のとおり承認した。

○ 外部資金の大幅な増加、病院の経営状況等について、称賛する。附属施設の経営不振により大学の運営が圧迫されることがあるため、部局毎のセグメントで収支データを見せるのが良いのではないかと。また今後、運営費交付金が減少する一方で、人事院勧告で人件費の増加が見込まれるが、人件費はどうするのか。

→ 外部資金については、構成員に理解いただき、増加した。今後取るべき補助金を獲得し、最終的には、間接経費をしっかりと確保して、永続的に使えるよう対応していきたい。部局毎のデータについては把握しており、今回は外部資金についてのみ公開した。今後も構成員の意識改革が必要であると考えている。

○ 間接経費を獲得した方には還元しているのか。

→ 外部資金の獲得に応じて、各部局にインセンティブで還元している。また、教育・研究の業績については各KPIの達成に応じたインセンティブがあり、個人では一定額を獲得した者に報奨金を出している。

3 令和8年度概算要求について

令和8年度概算要求に係る組織の再編成等、教育研究組織改革分及び共通政策課題分について説明が行われ、審議の結果、原案のとおり承認した。

○ 農学に対する関心が増える中、農学研究科の定員増は良い対応である。医療産業都市に関連する施設等について、概算要求に組み込まれていることに感謝する。

○ 神戸大学は他の同規模大学と比較し、国際性に関するランキングが低いと思われる。今後、中長期的に戦略を検討する必要があるのではないかと。

→ 国際教育について脆弱なことは認識しており、今年度から組織改革をしている。留学生の受入等を予算化し、促進したいと考えている。

○ 組織整備事業について、力を入れていく必要がある。

→ 組織整備事業については、医療産業都市等の事業の進行に基づいて、いくつかの研究科で要求できるようになってきた。今後も設備等の要求をしっかりと進めていきたい。

報告事項

1 令和6年度監事監査結果報告について

令和6年度に実施した監事監査の結果について報告があった。

- 2 2024（令和6）年度下半期神戸大学資金運用実績報告について
2024（令和6）年度下半期神戸大学資金運用実績について報告があった。
 - 3 令和7年度大学教育再生戦略推進費「未来を先導する世界トップレベル大学院教育拠点創出事業」への申請について
文部科学省が公募する令和7年度大学教育再生戦略推進費「未来を先導する世界トップレベル大学院教育拠点創出事業」へ申請を行ったことについて報告があった。
 - 4 令和6年度補正予算「リカレント教育エコシステム構築支援事業」について
文部科学省が公募する令和6年度補正予算による「リカレント教育エコシステム構築支援事業」が採択されたことについて報告があった。
 - 5 橋渡し研究支援機関認定申請について
文部科学省が公募する「令和7年度橋渡し研究支援機関認定制度」へ申請を行ったことについて報告があった。
 - 6 バイオものづくり研究棟について
統合研究拠点バイオものづくり研究棟の整備について報告があった。
 - 産学官連携で施設の整備が進んでいることに感謝する。今後、オペレーションでも連携していきたい。
 - 7 神戸大学システム情報学部設置記念式典及び祝賀会について
令和7年6月27日（金）にシステム情報学部設置記念式典及び祝賀会を挙行することについて報告があった。
 - 8 医学部医療創成工学科設置記念式典について
令和7年7月1日（火）に医学部医療創成工学科設置記念式典及び祝賀会を挙行することについて報告があった。
- ◎ 次回は、令和7年9月26日に開催予定。