

# FINANCIAL REPORT 2012

財務報告書



神戸大学

# Contents

## 02 ごあいさつ

- 学長 福田秀樹
- 財務担当理事 竹園充夫

## 04 神戸大学の紹介

## 06 平成23事業年度以降のトピックス

## 10 2012年3月期の決算状況

- 神戸大学のバランスシート
- 神戸大学の損益活動報告
- 附属病院の活動報告
- 附属学校の活動報告

## 19 決算報告書

## 20 国立大学法人の会計制度

## 22 過去6年の財務諸表等

- 貸借対照表
- 損益計算書
- キャッシュ・フロー計算書
- 国立大学法人等業務実施コスト計算書
- 外部資金等の獲得状況
- 附属病院・附属学校セグメント情報

## ■神戸大学の使命

神戸大学は、開放的で国際性に富む固有の文化の下、「真摯・自由・協同」の精神を発揮し、人類社会に貢献するため、普遍的価値を有する「知」を創造するとともに、人間性豊かな指導的人材を育成します。



神戸大学は、明治35年に我が国で2番目に設置された高等商業学校である神戸高等商業学校を前身とし、昭和24年に兵庫県下の旧制官立学校が一体となり新制大学として設置されました。

現在まで110年の歴史と伝統を有し、11学部、14大学院研究科、法学と経営学の2専門職大学院、研究環、研究所、附属病院、教育研究府さらには多くの研究センターを擁し、人文・人間科学系、社会科学系、自然科学系、生命・医学系にわたる、多様な教育研究分野を包括する総合大学となっております。

本学は、開学以来、国際都市神戸の開放的で国際性に富む固有の文化の下、「真摯・自由・協同」の理念を掲げ、これまで人類が積み重ねてきた多様な学問分野における知的資産を継承するとともに、普遍的価値を持つ知の発見と創造に務め、さらには、教育を通じてそれらを次世代へ伝達していくことを使命として発展してまいりました。

これらの使命を果たしていくため、国立大学の法人化以降「神戸大学ビジョン2015」を策定し、“Toward Global Excellence in Research and Education”、つまり、世界でもトップクラスの教育研究機関となること、卓越した社会貢献・大学運営を実現することを目指して、これを具体化するための各種施策を全学を挙げて取り組んでおります。

また、本学は創立以来、本年で110周年を迎えます。この記念すべき年を契機として、特に本学の国際性を活かした取り組みとして、平成22年に設置したベルギーのブリュッセルオフィスを中心にEUの高等教育機関と連携した新しい教育システムを構築してまいります。

この「FINANCIAL REPORT 2012」は、平成23年度決算を踏まえ、本学の状況を主に財務面を通してご理解いただきますことを目的として作成しました。

国立大学法人を取り巻く環境は年々厳しさを増しておりますが、挑戦を続ける神戸大学に対し、引き続き温かいご支援、ご鞭撻を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

神戸大学長  
福田 秀 樹



このたび神戸大学は、平成23年度決算を無事終え、文部科学大臣の承認を得ました。

本学では、「神戸大学ビジョン2015」を策定し、第2期中期目標期間の前半を「グローバル・エクセレンスの実現に挑戦する時代」(チャレンジ・フェーズ2010～2012)と位置づけており、本年度はその最終段階となりますので、世界トップクラスの教育研究機関となるべく、今まで実施してきた取組をさらに推進することとしております。

そのためには、取り組みに連動した戦略的、効率的な予算編成・執行体制の構築が必要です。

具体的には、中期全体を見通し、「神戸大学ビジョン2015」の重点施策を推し進める「第2期中期計画重点事業」、「ビジョン推進経費」、教育研究基盤の充実再生を図る「設備更新費」等への予算措置など、行動計画達成のための予算編成を行うとともに、予算の合理的な執行の観点から基盤的経費の繰越制度の導入などを実施してまいりました。

一方、国立大学法人をめぐる経営環境は以前にも増して厳しくなっておりますが、本学では引き続き、附属病院収入などの自己収入の確保や競争的資金などの外部資金の獲得を積極的に行うとともに、コスト削減に向けてのプロジェクトを強力に推進するなど、日々財務内容の改善に向けての取組を実施しております。

今回お届けします「FINANCIAL REPORT 2012」は、このように神戸大学がこれまで取り組んできました活動を財務的な面からお伝えするものです。

作成にあたっては、本学財務部の若手職員を中心とし、見易い紙面づくりに努力いたしました。

本学を支えていただいております皆様に、私どものこれまでの取り組みをご理解いただくとともに、今後とも引き続き益々のご支援を賜りますよう、よろしくお願いいたします。

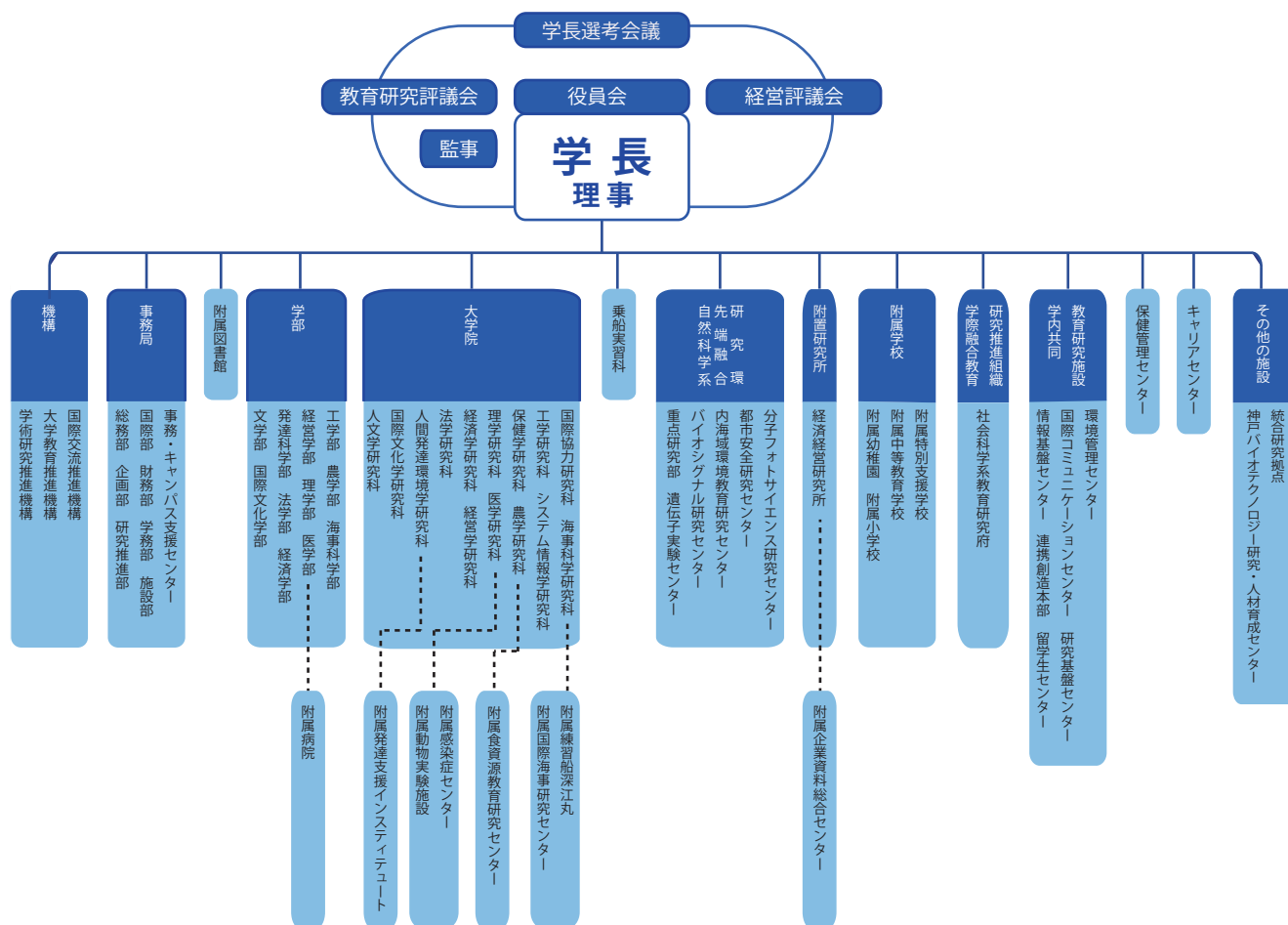
神戸大学理事（財務担当）

竹 園 充 夫

# 神戸大学の紹介

神戸大学には、11学部14研究科の他に、附置研究所や附属病院、附属学校園、24年度より新しく設置された社会科学系教育研究府など下記のような組織があります。

## ■組織図



## ■神戸大学ビジョン2015 “Toward Global Excellence in Research and Education”

神戸大学は、開放的で国際性に富む固有の文化の下、構成員一人ひとりが「真摯・自由・協同」の精神を共有しつつ、更なる飛躍に向けて、2015年までに「グローバル・エクセレンス」の実現を目指します。

### 世界トップクラスの研究機関に

既存の学術領域、その連携・融合が生み出す新たな学術領域における本学のコア研究により、世界的に卓越した成果を恒常的に創出し、世界トップクラスの評価を得る研究機関になります。

### 卓越した社会貢献を

世界的に卓越した研究成果の普及、多様なフィールドで活躍する指導的人材の育成、高度先進医療の推進を通じて、世界と地域から高い評価を得る貢献をします。

### 世界トップクラスの教育機関に

本学の教育憲章に則り、卓越した独自の教育プログラムを通じて、高い見識とグローバルな視野を有する人間性豊かな指導的人材を育成し、世界トップクラスの評価を得る教育機関になります。

### 卓越した大学経営を

ビジョンの達成を通じて、構成員一人ひとりが自己実現を確信するとともに、ステークホルダーからの期待に応える大学経営をします。



## ■各学部・研究科等の所在地



### 六甲台キャンパス

- 人文学研究科・文学部
- 国際文化学研究科・国際文化学部
- 人間発達環境学研究科・発達科学部
- 法学研究科・法学部
- 経営学研究科・経営学部
- 工学研究科・工学部
- 農学研究科・農学部
- 経済学研究科・経済学部
- 理学研究科・理学部
- システム情報学研究科
- 国際協力研究科

### 三宮キャンパス

- 医学研究科・医学部（医学科）
- 附属病院

### 名谷キャンパス

- 保健学研究科・医学部（保健学科）

### 深江キャンパス

- 海事科学研究科・海事科学部



# 平成23事業年度以降のトピックス

## ■神戸大学創立110周年

### □記念式典

国立大学法人神戸大学は平成24年5月15日、創立110周年を迎えました。記念式典を神戸・ポートアイランドのホテルで催し、各界の来賓、全国の大学関係者、本学の卒業生や名誉教授ら、約600人が集い、創立110周年を祝いました。

神戸大学の起点は、官立神戸高等商業学校が設置された1902（明治35）年です。戦後の1949（昭和24）年に新制国立大学として神戸大学が誕生。現在では11学部、14大学院研究科、1研究環、1研究所、1教育研究府、及び各種センター等を擁する全国有数の総合大学に発展しています。



## ■震災復興支援・災害科学研究推進室の設置

東日本大震災後、神戸大学は被災大学としての経験を生かし、神戸大学としての提言を取りまとめ、それを基に公開シンポジウムを開催し、東北大学を始めとする東北地方の復興支援活動に取り組んできました。

これらの活動が契機となり、神戸大学と東北大学は、平成23年10月23日に仙台市内で災害科学分野における包括協定調印式を行いました。

この協定の締結により、両大学が連携して、災害科学分野における学術研究、人材養成及び社会貢献を推進し、東日本大震災の被災地域の再生や、人類に共通する災害復興への貢献に取り組んでいきたいと考えています。

さらに本学では、平成24年1月に「震災復興支援・災害科学研究推進室」を設置して、震災復興支援活動や災害科学研究を行うグループへの支援やシンポジウムの開催などの活動を開始しました。

今後も、神戸大学と東北大学との包括協定の趣旨に基づき、東北地方の大学、関係自治体の参加・協力を得て、震災を経験した本学がこれまで取り組んできた震災復興支援活動を教訓に、被災地が今現在必要としているものを探りながら、長期的かつ継続的な支援活動に取り組んでまいります。



▲平成23年10月23日の調印式  
（左から井上東北大学総長、福田神戸大学長）



▲平成24年3月11日開催、東北大学主催「災害科学の国際研究協力共同宣言フォーラム」に参加（中列左から3番目が武田理事・副学長）

## ■ポートアイランド地区における中核的研究拠点をめざす統合研究拠点の設置

### □設置記念式典

人類社会の抱える問題解決に向け、分野横断的研究や新領域の研究を推進するために、神戸大学の総合力を結集した8つのフラッグシッププロジェクト(平成24年7月現在は兵庫県との共同プロジェクトも含め10プロジェクト)を立ち上げ、神戸ポートアイランドの「スーパーコンピュータ“京”」の隣接地にプロジェクトが入居する5階建て施設を平成23年4月に開設し、平成23年6月29日に記念式典を開催しました。

式典には、学内外から約140名が出席し、神戸大学によるポートアイランド地区諸機関との連携、国際的な研究拠点の形成に大きな期待が寄せられました。



### □一般公開見学会

統合研究拠点では、平成23年11月5日に神戸市医療産業都市一般公開の一環として見学会を実施しました。

当日は、雨天にも関わらず参加機関全体で約6,000名の市民が参加しました。統合研究拠点は、コンベンションホールの建設のため、1階部分の3次元可視化システム(π-CAVE)に限定した見学会を実施し、スーパーコンピュータによるシミュレーション結果を立体的な画像で処理した「地球内部の構造」や「惑星探査機のイオンエンジン粒子」「地震波の伝播」等を公開しました。



### □コンベンションホール完成披露見学会

統合研究拠点に隣接して約350人を収容できるコンベンションホールが平成24年3月末に完成、平成24年5月15日に完成披露見学会を開催し、同窓生や名誉教授、学内関係者ら、約400名が訪れました。

見学では、コンベンションホール内に設置された大型スクリーンを使い、薄井洋基拠点長による統合研究拠点の設置理念や施設紹介、スーパーコンピュータによるシミュレーション結果「衛星搭載イオンエンジンのプラズマ粒子」「シリコンナノワイヤー」「心臓内部の血流」「多剤耐性菌の薬剤排出メカニズム」を3D立体映像で披露しました。

最先端のシミュレーション研究やコンベンションホール設備が見学者の大きな関心を集めました。



## ■ 理化学研究所計算科学研究機構と計算科学・計算機科学分野における連携協定の締結

神戸大学と理化学研究所計算科学研究機構は、平成24年5月15日に神戸市内で計算科学・計算機科学分野における連携協定調印式を行いました。

この協定の締結により、両機関の連携が一層強化され、計算科学・計算機科学分野における共同研究、人材育成を通じたわが国の科学技術・学術の進展及び地域の振興への貢献が期待できます。

平成24年度からは新たに神戸大学と理化学研究所計算科学研究機構との間で「3次元可視化装置を活用した共同研究」及び「超並列固有値ライブラリ共同研究」を開始し、共同研究室を神戸大学統合研究拠点内に設置しました。一方、人材育成に関しては、神戸大学と理化学研究所計算科学研究機構が協力して、大学・研究機関及び企業で最先端シミュレーション技術の導入・利活用を牽引するリーダーの養成を目指して、一つの大学では成し得ない教育、分野横断的教育のためのシミュレーションスクール等の実施を開始しています。

これらの連携・協力活動により、スーパーコンピュータ「京」を中核とした研究拠点の形成、計算科学・計算機科学分野の人材の輩出等に貢献できるものとして期待されます。



▲平成24年5月15日の調印式

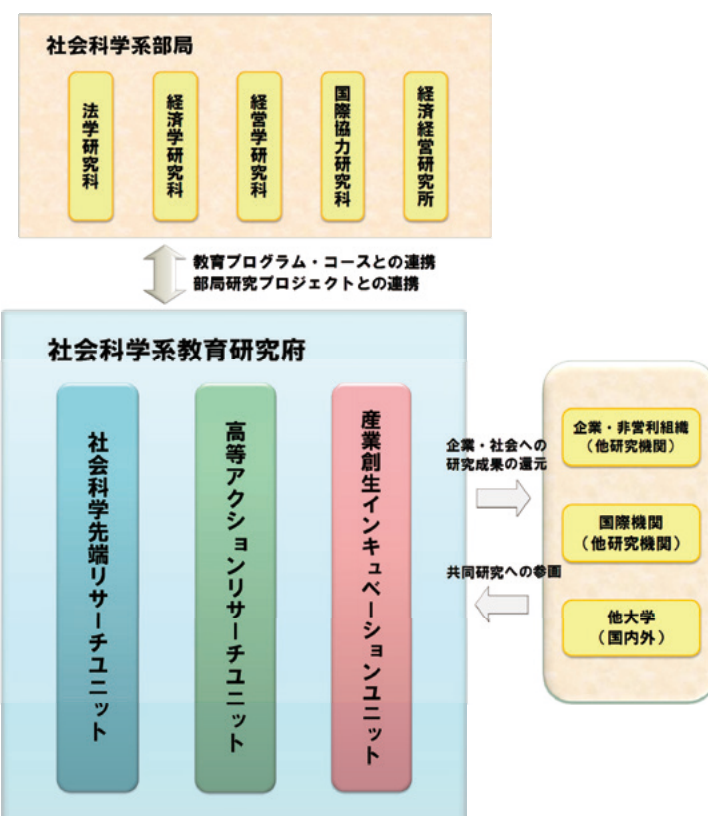
（左から武田神戸大学理事・副学長、福田神戸大学長、平尾理化学研究所計算科学研究機構長、米澤副機構長）

## ■ 社会科学系教育研究府の設置

法学研究科、経済学研究科、経営学研究科、国際協力研究科、および経済経営研究所から構成される社会科学系5部局の総合性を発揮し、新たな課題に対処するため、平成24年4月に「社会科学系教育研究府」という組織を設置しました。

社会科学系教育研究府は、①社会科学先端リサーチユニット：社会科学分野における基礎的研究、政策研究（公共政策、経済政策、地域・交通政策など）、生産・開発、人材養成、マーケティング、ファイナンス、環境会計、SCM、交渉、交通、公益事業等の革新的なプロセスを産学連携で共同研究する組織、②高等アクションリサーチユニット：上記の提携企業や修了生に限らず、企業、政府組織、国際機関などにおいて抱える課題の解決を図るための組織、③産業創生インキュベーションユニット：産学連携でベンチャー事業を創造したり、そのベンチャー事業における企業経営、市場開拓、技術管理等の支援を行ったりする組織で構成されております。

国際的な活動を先導的に果たすリーダーの養成も重要な課題として位置づけられており、このような課題を克服するために、社会科学系教育研究府ではグローバルな視野を有し世界的なリーダー育成のための教育研究を行います。

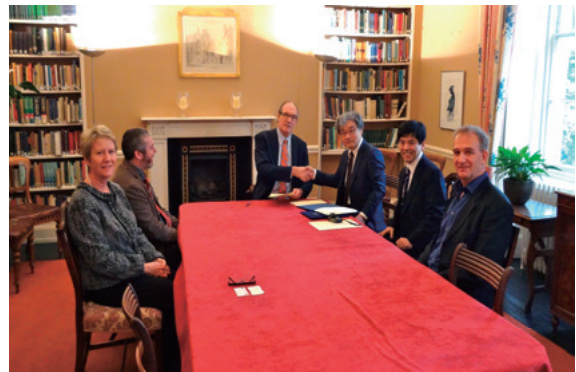


## ■グローバルな人材育成に向けた取組

### □オックスフォード大学ハートフォードカレッジと学生交流に関する覚書を締結

文学部・人文学研究科は、平成23年11月2日オックスフォード大学ハートフォードカレッジとの学生交流実施細則を締結しました。

これによって平成24年から毎年それぞれ1名ずつ交換留学生として互いのキャンパスに学生を派遣することができるようになります。神戸大学文学部がオックスフォード大学東洋学部日本学専攻の2年次生（平成24年度は12名）を1年間受け入れる神戸・オックスフォード日本学プログラムと相俟って、両大学間の教育研究の協力態勢をさらに前進させるものと期待されます。

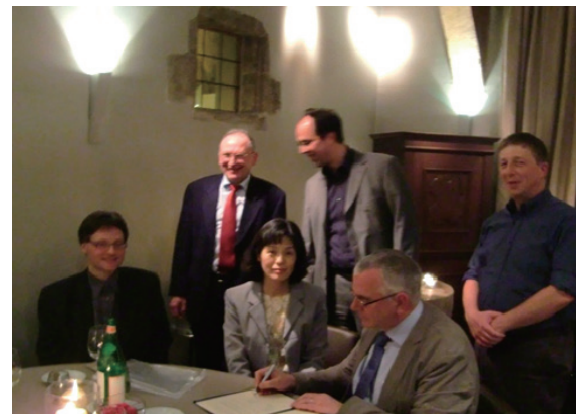


### □ベルギーのルーヴァン・カトリック大学とダブルディグリー・プログラムの協定を締結

国際文化学研究科は、ベルギーのルーヴァン・カトリック大学（Katholieke Universiteit Leuven、以下KU Leuven）人文学研究科とダブルディグリー・プログラムの協定を締結しました。

ダブルディグリー・プログラムは、本研究科に在学中の大学院生がKU Leuven人文学研究科に最低1年間留学し、所定の単位を修得して修士論文を提出することによって、最短2年間で修士（学術）の学位を、またKU Leuven人文学研究科からは人文文学修士（Master of Arts）の学位を取得できるプログラムです。

それぞれの研究科で取得した単位の一部は互換され、カリキュラムも連携しています。さらに授業料等についても、本研究科の学生は神戸大学に支払うだけで、KU Leuvenでは免除されます。



## ■国維寮の改修

日本人学生・外国人留学生・外国人研究者が日常的に交流できる宿泊施設整備を目的とし、平成22年度に策定した「学生寮整備基本方針」に基づき、老朽化した国維寮の改修を行い、平成23年10月から入寮を再開しました。

改修後の国維寮は、日本人学生と外国人留学生の混住型の寮となり、平成24年8月1日現在、日本人学生30名、外国人留学生85名が入寮しています。

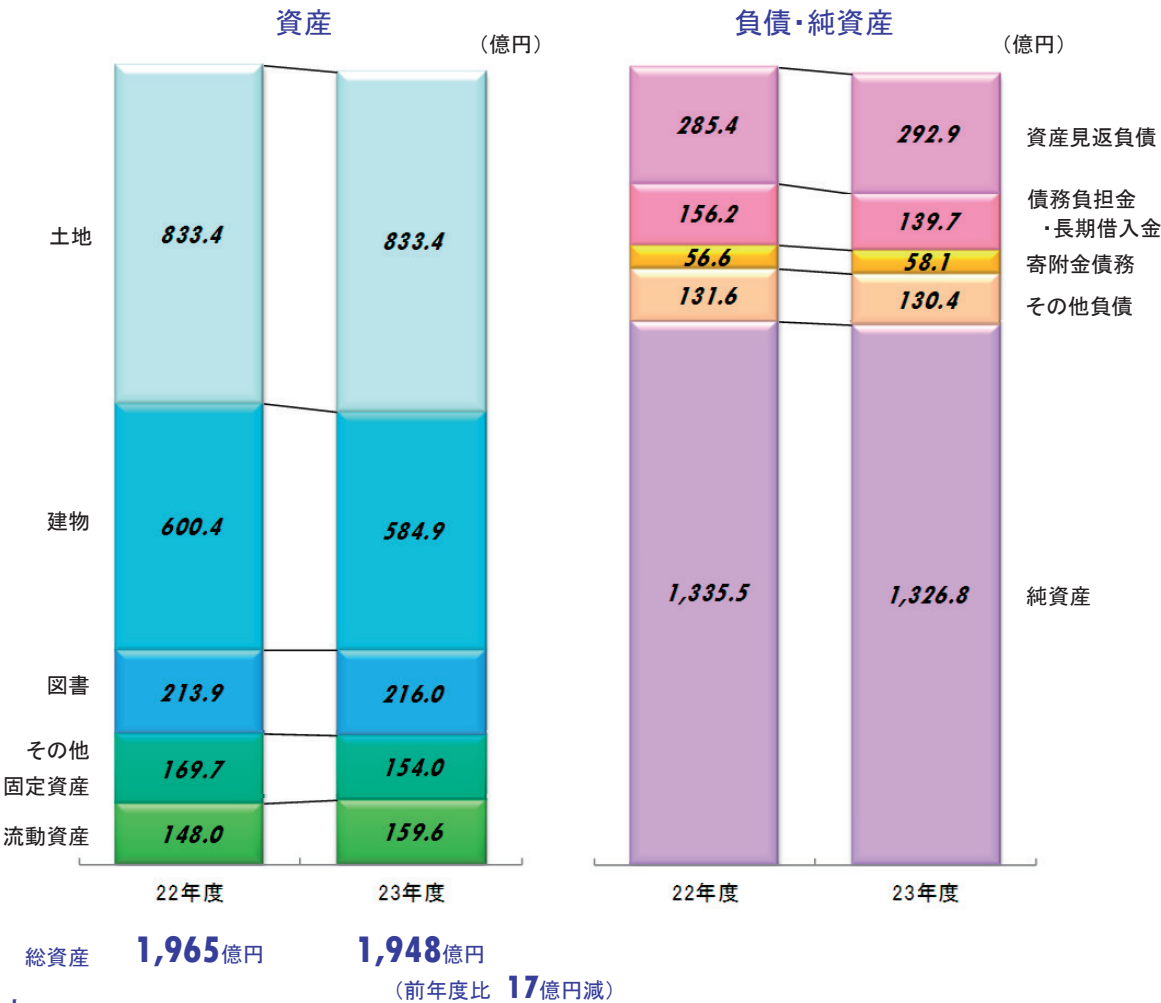
今後、国際色豊かな交流の場として期待されます。



# 神戸大学のバランスシート

- 1) 神戸大学の総資産は、1,948億円です。
- 2) 借入金債務残高は、着実な返済により法人化以降7期連続で減少し、140億円となりました。

## 貸借対照表 ◆貸借対照表について、22、23ページにも詳細を記載しています。



## 資産

### 土地

神戸市を中心とした各地区にのべ100万㎡以上の土地を保有しています。

### ■主な地区の土地・建物の状況(平成24年5月1日現在)

|                                    |                  |      |    |         |   |
|------------------------------------|------------------|------|----|---------|---|
| 大学本部、各学部・研究科(医学・保健学・海事科学除く)、附置研究所等 |                  |      |    |         |   |
| 六甲台地区                              | 神戸市灘区六甲台町1-1     | (ほか) | 土地 | 437,268 | ㎡ |
|                                    |                  |      | 建物 | 273,693 | ㎡ |
| 医学部・医学研究科、附属病院等                    |                  |      |    |         |   |
| 楠地区                                | 神戸市中央区楠町7丁目5-1   | (ほか) | 土地 | 51,061  | ㎡ |
|                                    |                  |      | 建物 | 136,538 | ㎡ |
| 海事科学部・海事科学研究科等                     |                  |      |    |         |   |
| 深江地区                               | 神戸市東灘区深江南町5丁目1-1 | (ほか) | 土地 | 108,256 | ㎡ |
|                                    |                  |      | 建物 | 53,099  | ㎡ |
| 医学部(保健学科)・保健学研究科等                  |                  |      |    |         |   |
| 名谷地区                               | 神戸市須磨区友が丘7丁目10-2 |      | 土地 | 33,329  | ㎡ |
|                                    |                  |      | 建物 | 17,575  | ㎡ |
| 農学研究科附属食資源教育研究センター等                |                  |      |    |         |   |
| 加西地区                               | 加西市鶴野町1348       |      | 土地 | 405,394 | ㎡ |
|                                    |                  |      | 建物 | 6,438   | ㎡ |

## □建物

六甲台地区にある本館、社会科学系図書館、講堂、兼松記念館は、昭和初期学校建築の好例であり、「造形の規範となっているもの」として、国の登録有形文化財に登録されています。



▲六甲台本館



▲社会科学系図書館

## □施設整備・設備投資

平成23年度は、統合研究拠点コンベンションホールや楠地区（附属病院地区）の保育所の整備、がん発見のためのPET-CT診断システムの購入など、様々な方面の資産の充実に努めました。

また、国から交付される設備整備費補助金や、国立大学財務・経営センターから交付される施設費交付金により、附属中等教育学校校舎の改修や附属病院における低侵襲総合診療棟の整備なども行っています。



▲神戸大学はとぽぽ保育所(1、2階)とシスメックスホール(3階)

## □船舶等

海事科学部・海事科学研究科では、附属練習船深江丸（全長49.95m、総トン数449トン）の他、実習船や大型ヨットなど複数の船舶を保有しています。

また、併設する海事博物館には、和船等の模型や、航海や航路に関する指針が記された「航海金針」など、多数の資料が所蔵されています。



▲附属練習船深江丸



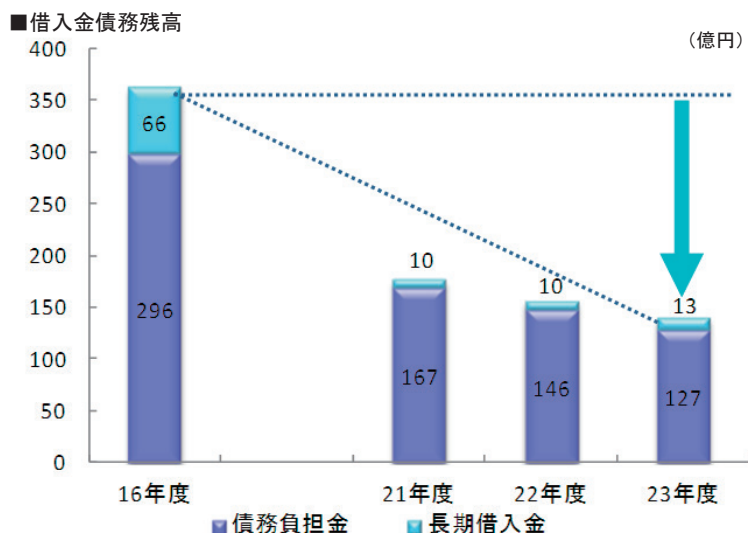
▲「航海金針」

## ■負債

### □借入金債務

法人化以前の財政融資資金の借入債務（債務負担金）があり、また法人化後も国立大学財務・経営センターから借入れ（長期借入金）を行っています。

これらの借入れは、附属病院の先進医療を行うために必要な機器等の整備に必要なものですが、その債務残高は毎年減少し、平成23年度の債務残高は、平成16年度と比べると、約40%に減少しています。

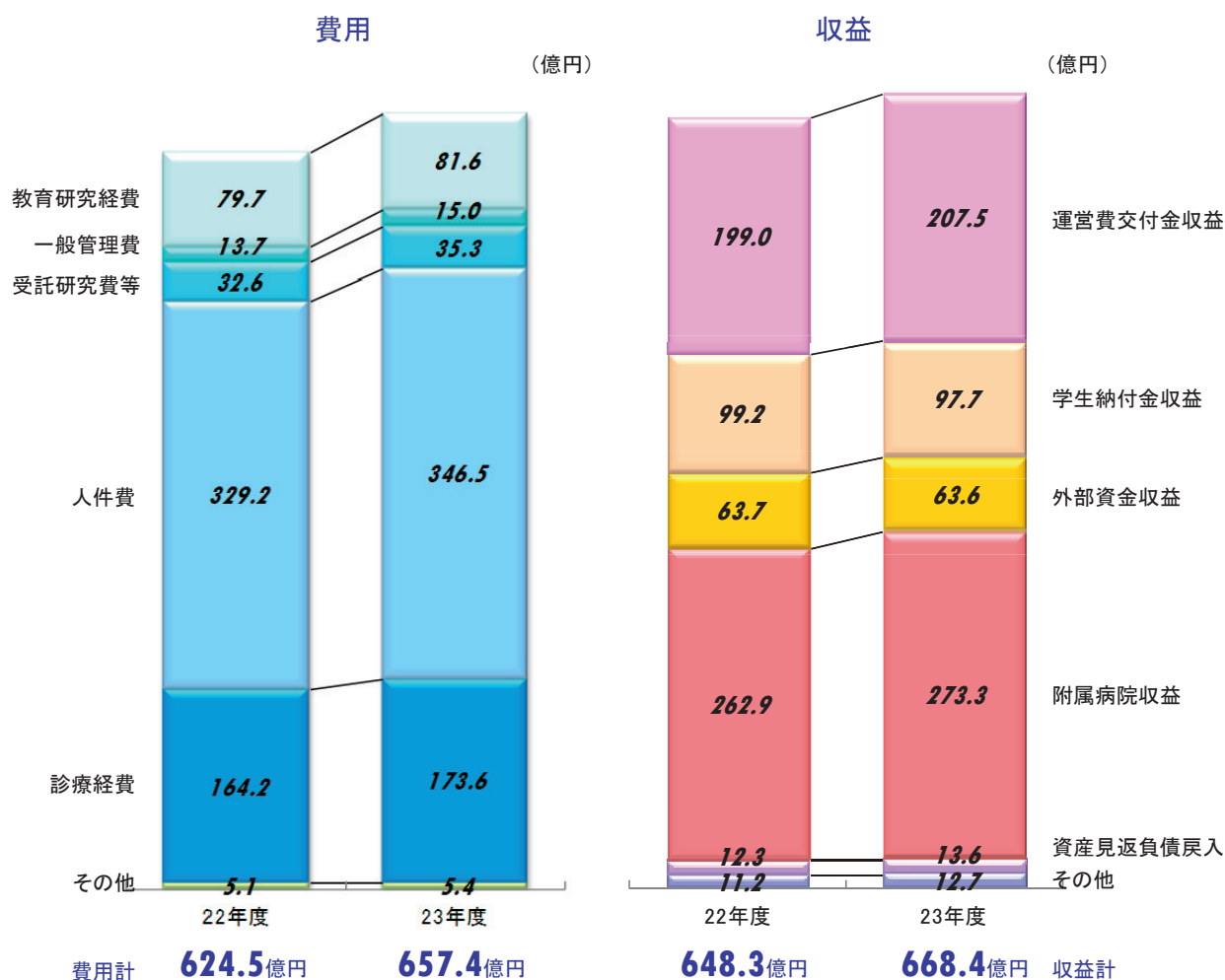


# 神戸大学の損益活動報告

- 1) 23年度の当期総利益は、前期より12.8億円少ない11億円となりました。
- 2) 当期総利益のうち、5.1億円は計画的な積立てを申請し、来期以降の事業経費として使用する予定です。

## ■ 損益計算書

◆ 損益計算書について、24、25ページにも詳細を記載しています。



**当期総利益 11.0億円**  
(前年度比 12.8億円減)

資金の裏付けのない利益額  
(会計処理上の形式的な利益額) **5.9億円**

計画的な積立てを申請している  
利益額 **5.1億円**

平成23年度の当期総利益は、平成22年度の23.8億円に比べ大幅に減少しました。  
これは、平成22年度では、平成23年度の教育・研究に係る多額の支出に備え、合理化により支出を抑制したことによる利益の増加や平成23年度では、附属病院における人的投資等の充実による病院利益の減少などに起因しています。

## ■ 収 益

### □ 運営費交付金の状況

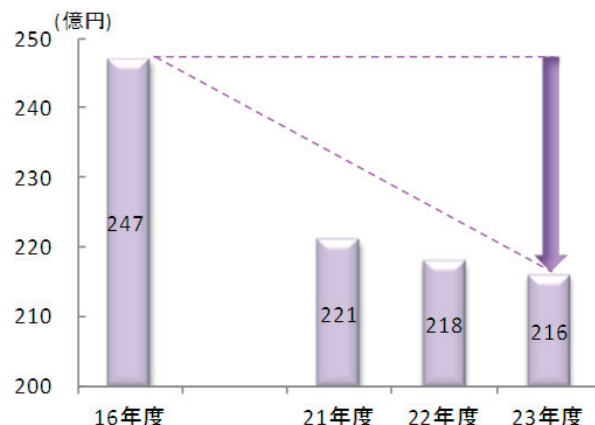
大学の業務運営の基礎的財源として、国から運営費交付金が措置されています。現下の厳しい国の財政事情から、運営費交付金の交付額は逐年減少しており、大学の財政も厳しい状況にあります。

これを補うため、外部資金の獲得により財源確保に努めています。

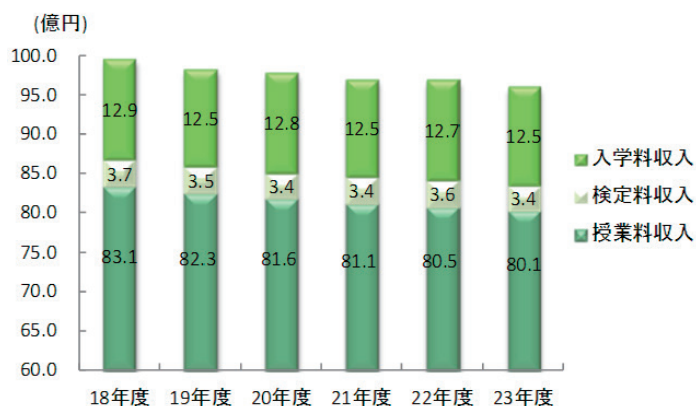
平成16年度比

運営費交付金 **31億円** 減少

約**5,780**人分の授業料収入額に相当



### □ 学生納付金の状況



平成23年度の授業料・入学科・検定料といった学生納付金の収入額は約96億円となりました。学生納付金は減少の傾向にあり、平成18年度と比べると約4億円の減少となりました。



▲六甲台第2キャンパス



▲馬場横

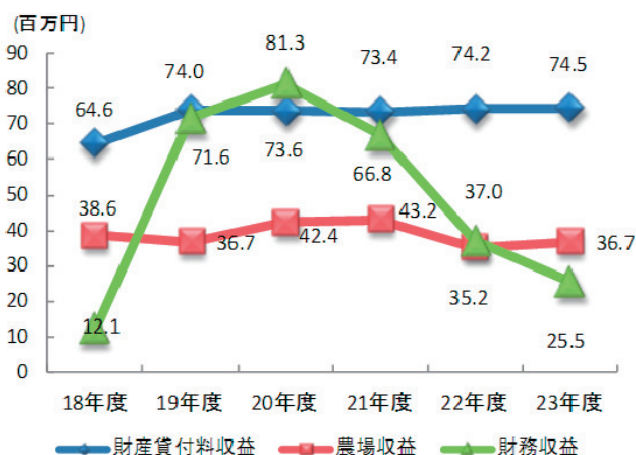
### ◇ 入学科・授業料の免除

教育格差を縮小させるため、経済的理由から入学科又は授業料の納付が困難で、かつ、学業優秀であると認められる学生に対して、入学科又は授業料の全額もしくは半額を免除する制度があります。

平成23年度の免除状況 (百万円)

| 区分    | 人数    | 金額  |
|-------|-------|-----|
| 入学科免除 | 134   | 19  |
| 授業料免除 | 3,173 | 569 |
|       | 3,307 | 588 |

### □ 自己収入増加への取組み



大学施設の開放による財産貸付料収益や「神戸大学ブランド」による農場収益、資金運用による財務収益など、自己収入の増加への取組みも積極的に行っています。平成23年度は、財産貸付料収益が74百万円、農場収益が37百万円、財務収益が25百万円計上されました。



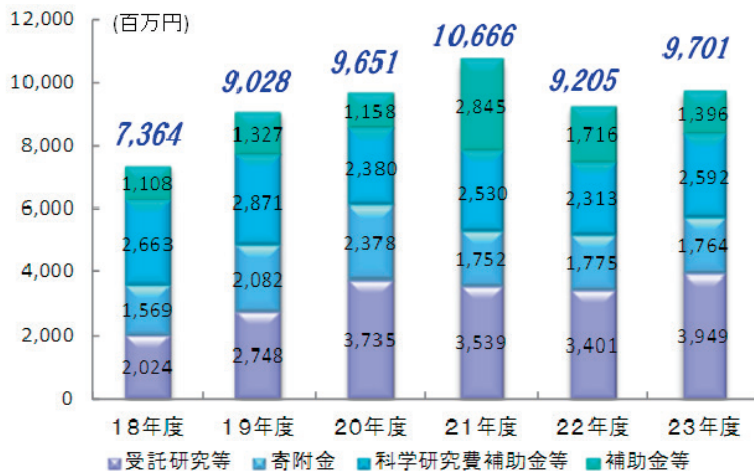
▲神戸大学ビーフ



▲神大のぶどう(品種名:藤稔)

### □外部資金の状況

運営費交付金や学生納付金の通減に対処するため、受託研究や共同研究、寄附金などの外部資金の獲得に努めています。



#### ●受託研究等

##### ・受託研究

国等の公的機関や民間企業・研究所等からの委託を受けて委託者の負担する経費を使用して、大学の教員が公務として実施する研究で、その成果を委託者へ報告する制度

##### ・共同研究

大学の教員と民間等の研究者が契約に基づき、対等の立場で共通の課題について共同して研究を行うことにより、優れた研究成果が生まれることを促進する制度

##### ・受託事業

司法解剖など外部からの委託を受けて行う事業

#### ●寄附金

国立大学法人において、学術研究、教育研究の奨励等を目的とする経費に充てるべきものとして、民間企業・諸団体・個人等から受け入れるもの

#### ●科学研究費補助金等(研究者に交付)

多岐の分野にわたり学術研究を発展させることを目的とする競争的資金

#### ●補助金等(大学に交付)

国等の公的機関から国立大学法人の一定の事業に対し交付

### ◇神戸大学基金

HPアドレスは<http://www.kobe-u.ac.jp/kobekikin/index.htm>です。

平成18年12月に設置された「神戸大学基金」は多くみなさまのご支援を賜り、平成23年度末現在、寄附金累計額は2,703百万円(10,243件)に達し、教育研究活動の支援、学生への奨学金、国際交流の促進、東京地区におけるプレゼンス向上活動支援、施設及びキャンパスの整備充実に役立っています。また、東日本大震災の発生に伴う支援として、ボランティア活動への資金援助も行っています。

「神戸大学基金」を通じ、神戸大学の発展にご協力を賜り厚く御礼を申し上げますとともに、各事業の継続・発展のためにも、引き続きお力添え賜りますようお願い申し上げます。



▲出光佐三記念六甲台講堂



▲神戸大学東京オフィス  
(有楽町帝国劇場ビル地下1階)



▲足湯ボランティア  
(陸前高田市の仮設住宅)

## ■ 費用

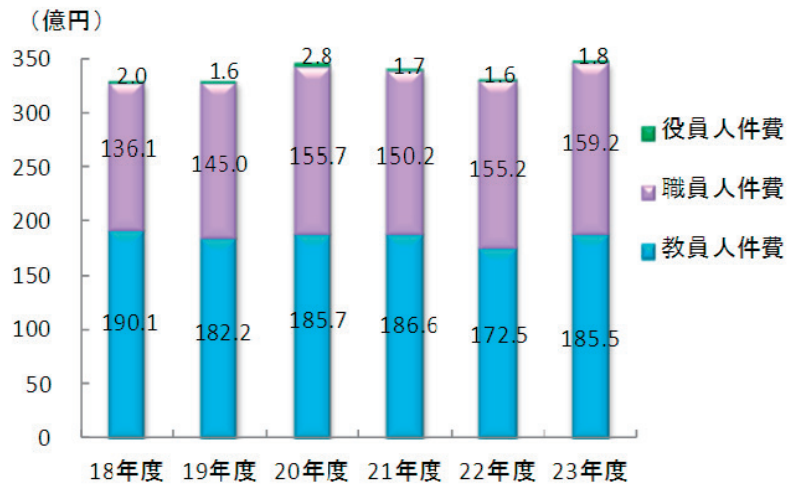
### □人件費

国立大学法人において、人材は重要な資産であり、経常費用の大部分を人件費が占めています。

平成23年度は前年度と比較して増加していますが、これは平成22年度に実施した雇用期間の延長(※)による退職者が前年度よりスライドしてきたため増加しています。

(※)大学教員を対象に定年を63歳から段階的に65歳に延長、平成22年度で64歳に延長

### ◇人件費の推移



### □コスト削減に向けた取組み

神戸大学ビジョン2015に掲げる「卓越した大学経営」を達成すること及び安定した大学運営に資するため、本学ではコスト削減に取り組んでいます。

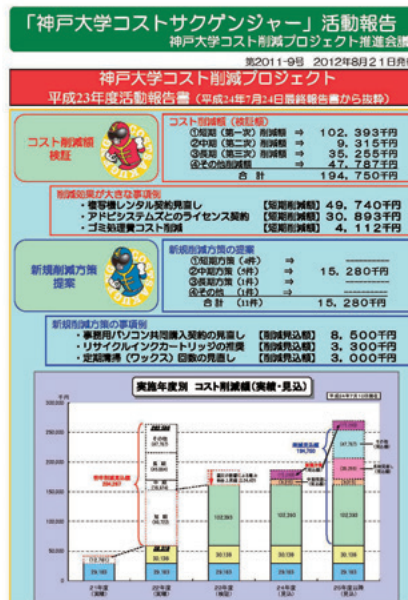
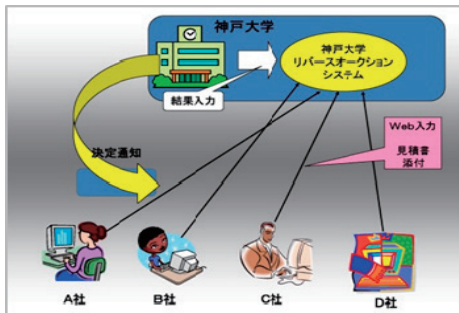
財務体質の強化を目指し、企業の手法を取り入れ平成20年度にスタートした事務局コスト削減プロジェクトは、平成22年度より全学コスト削減プロジェクトへと拡大されました。附属病院を除く全学に係る物件費65億円の3%にあたる2億円の削減を到達目標とし取り組むとともに、大学構成員のコスト削減への「意識改革」を促進しています。

平成23年度においては、1億円を越えるコスト削減の実施額を検証するとともに、15百万円余りの新規削減方策の提案のとりまとめを行いました。

### ◇リバースオークションの導入

神戸大学では調達コストの削減を目的として、平成24年3月からリバースオークション方式による契約を試行しています。現在、本格導入に向けて、色々なパターンについての試行を行っており、今後、更なる調達コストの削減が期待されます。

(※)リバースオークションとは、本学が指定する調達案件を公開して広く参加者を募り、Web上で価格競争(競り下げ)を行う調達方式です。



「コスト削減アイデア大募集」は只今選考中

平成24年6月7日～20日に募集しております「コスト削減アイデア大募集」に、たくさんの応募をいただきまして、ありがとうございます。

皆様のアイデアを今後の活動の情報源として活用し、新たな削減方策を実施していきます。

優秀なアイデアを「方策募集に係る取組費」に基づき選考中！結果をご期待ください！

第7回コスト削減プロジェクト推進会議(平成24年7月21日開催)

- 最終報告書について
  - ・事務局報告書(平成24年7月24日開催)における平成23年度最終報告書の掲載について
- 今年度の活動報告
  - ・検証結果 検証結果及び新規検証について
  - ・企画推進 アイデア募集結果の選考及び新規削減方策について
  - ・広報推進 前年報告書のホームページ公開、及び活動報告書最終版の配信について
- 今後のコスト削減プロジェクト活動について
  - ・「150万の財」の推進
  - ・コスト削減方策の提案
  - ・今後の活動スケジュール

教職員の皆様へ!!

平成23年7月25日付「神戸大学コスト削減プロジェクト推進会議」の決定とともにコスト削減プロジェクトが開始。平成23年9月28日に平成23年度コスト削減プロジェクト推進会議が開催され、平成23年度の活動を開始いたしました。

活動内容は、プロジェクト推進会議(計7回)、メンバーリスト作成、アンケート実施、事務局への報告書の提出、活動報告書(計4回)、ホームページ公開、コスト削減方策募集、新ロゴ・新キャラ作成、平成23年度報告書(3/21)及び最終報告書(7/25)など、充実しています。

事務局の皆様のご支援・ご協力により、無事最終報告書を終えることができ、誠にありがとうございます。今後共にコスト削減に取り組んでいただきますよう、お願いいたします。

がんばろう。コスト削減!!

神戸大学コストサクゲンジャーは、みなさんからのご意見やご提案をメールで受け付けております。

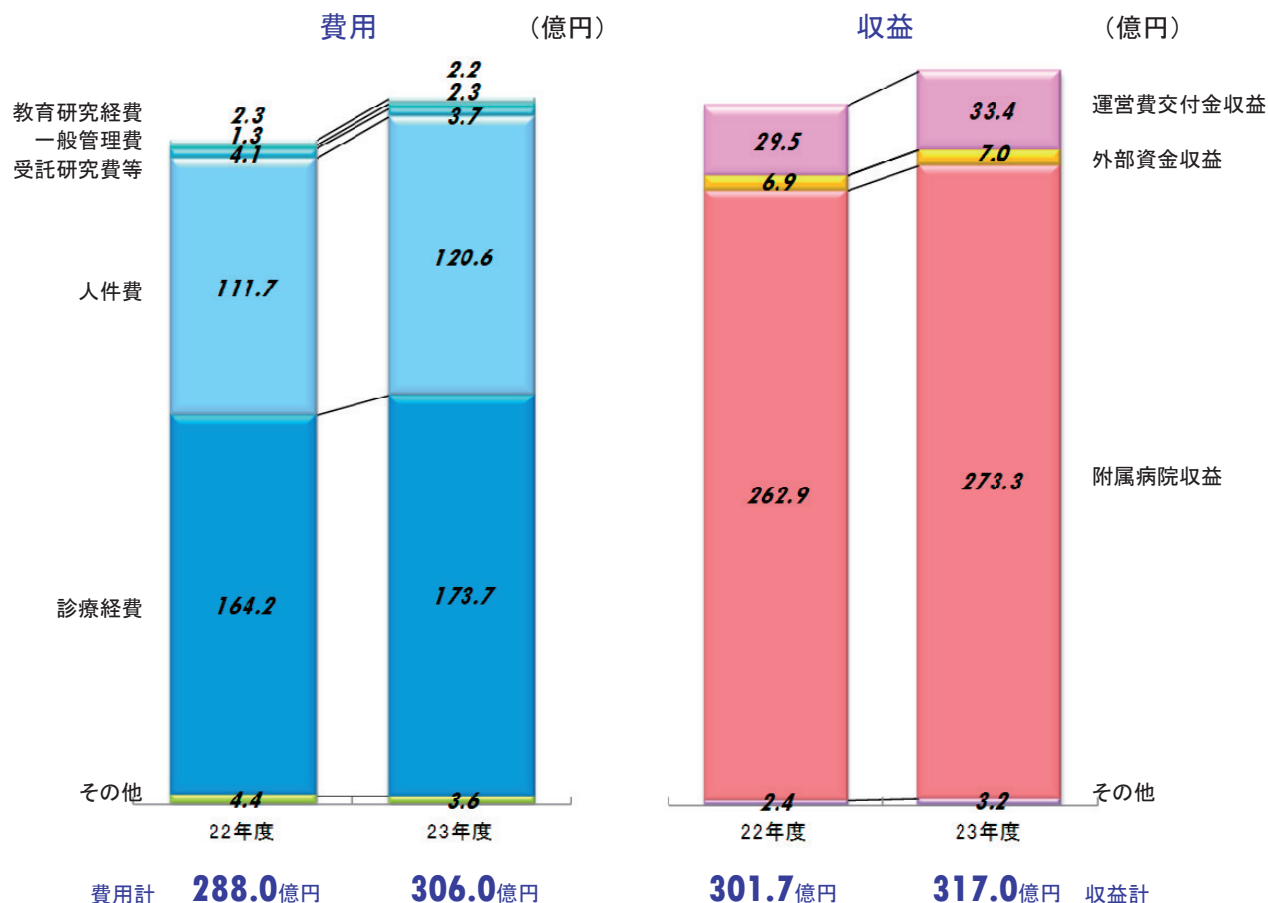
hq-sakugenger@office.kobe-u.ac.jp

▲コスト削減プロジェクト活動報告：全学に対して、活動内容の周知のため随時発行

# 附属病院の活動報告

医療体制の充実とともに設備投資を進め病院の安定的な運営を図った結果、業務損益は11億円を達成し、昨年度に続いて10億円を超え、3期連続で黒字を達成しました。

## ■附属病院セグメント情報



**業務損益 11.0億円**  
(前年度比 2.7億円減)

## ■附属病院の紹介

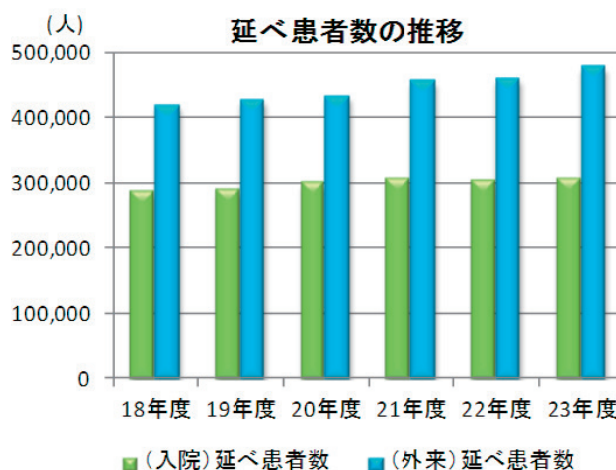
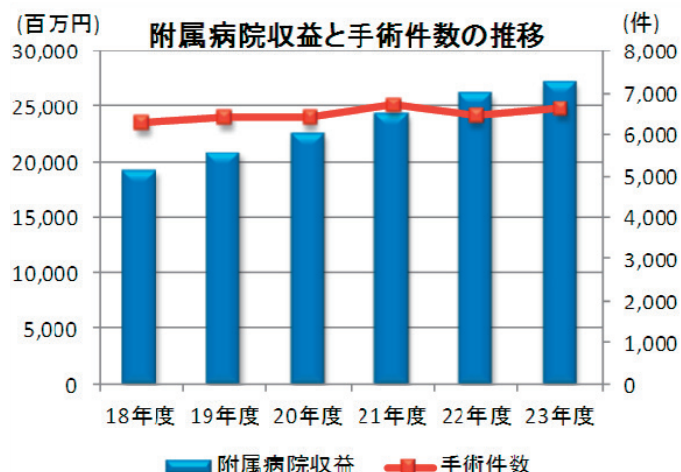


・入院病床数 **920** 床

・臓器別診療科 **35** 診療科

平成19年には、国立の大学病院で初めて独立した専門診療科として美容外科を設置

## ■附属病院の運営状況について



患者数は前年度と比較して入院で0.8%、外来で3.9%増加したほか、手術室における手術件数も2.8%増加したこと等に伴い、附属病院収益も4%増となりました。

一方で、医療従事者の確保や勤務環境の改善のため、看護師夜間看護手当等の増額や医師・看護師・技師を増員したこと、また、医療従事者の負担軽減のため医師事務作業補助者等を増員したことにより人件費が増加、また、抗がん剤等高額医薬品の使用量増加に伴い診療経費が増加する傾向にあります。

## ■附属病院におけるさまざまな取り組みについて

### ・先進医療等の提供

平成22年度より「腹腔鏡補助下膀胱尾部切除又は核出術」や「内視鏡的大腸粘膜下層剥離術」など先進医療を提供しています。また、低侵襲な単孔式手術を実施するため「ロボット支援手術」を導入しています。



### ・PET/CT診断装置の導入

従来に比べて検査時間の短縮や検査画像の精度を向上させることができる本装置の導入により、検査精度の向上、患者の待ち時間の短縮及び病院収益増収を図りました。



### ・準個室の設置

よりよい療養環境を求める患者ニーズに対し、病室選択肢を広げ、患者サービスの向上と病院収益増収を図るための準個室を20床に増床しました。



### ・低侵襲総合診療棟整備に向けた取り組み

低侵襲医療に係る診療研究体制を強化するための低侵襲総合診療棟整備に向け、光学医療診療部、外来化学療法室、腫瘍センター等の低侵襲総合診療棟への移転及び拡張整備に向けた課題解決のためのヒアリングの実施や、診療スペース、患者動線、高度空調、遮光及び遮音等の施設設計要素の決定を行うとともに、病院経営改善の観点からも診療施設に必要な医療設備についての精査を行いました。

### ・夜間看護手当の増額

看護師の確保・定着及び職務環境の改善のため夜間看護手当等を増額し、看護師の離職率の改善を図りました。

### ・他大学とのベンチマーク事業

入院日数や医薬品・医療材料の使用量、検査内容などの適正化を図るため開始した、他大学と本院との診療内容のベンチマークについて、参加大学を本学も含めて10大学に拡大して事業を進めています。

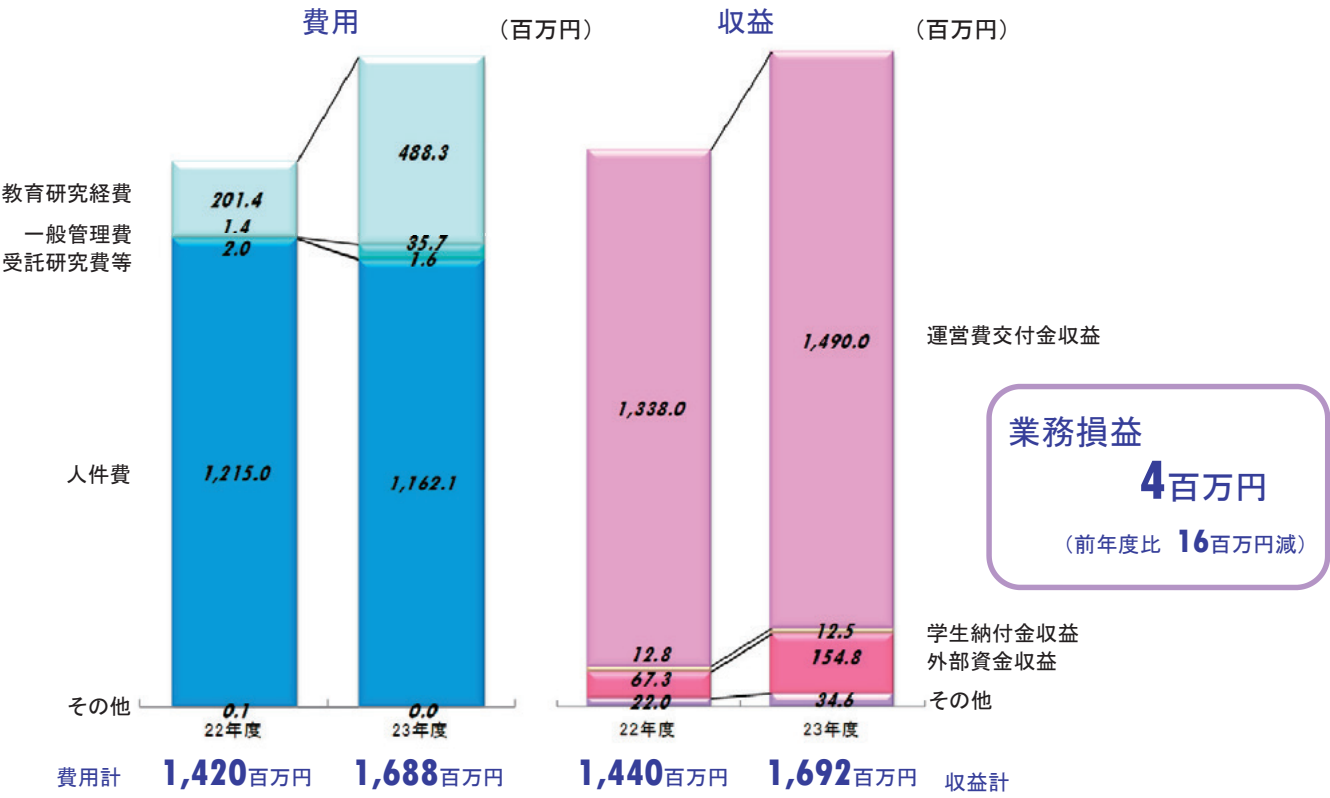
### ・病床の効率的運用

4ヶ月ごとに各診療科に増減床希望のアンケートを実施し、必要な病床数を弾力的に運用することで平成21年度以降病床稼働率90%超を達成しています。

# 附属学校の活動報告

- 1) 神戸大学は、附属幼稚園、附属小学校、附属中等教育学校、附属特別支援学校を設置しています。
- 2) 20年度より、附属学校についてもセグメント情報を開示しています。

## ■附属学校セグメント情報



## ■附属学校再編計画

- 人類社会に貢献する人間性豊かな指導的人材を育成する教育革新に挑戦する。
  - 幼少期から大学院までの各段階において、これからの国際社会のモデルとなる初等・中等・高等教育の革新を実現する。
- これらの目的を達成するために、附属学校再編が段階的に進行しています。

発達科学部附属学校園  
(再編前)

| 区 分      | 学級数 |
|----------|-----|
| 附属幼稚園    | 5   |
| 附属住吉小学校  | 21  |
| 附属明石小学校  | 12  |
| 附属住吉中学校  | 12  |
| 附属明石中学校  | 9   |
| 附属特別支援学校 | 9   |

神戸大学附属学校園  
(平成24年5月1日現在)

| 区 分                  | 学級数 |
|----------------------|-----|
| 附属幼稚園                | 5   |
| 附属住吉小学校              | 8   |
| 附属明石小学校              | 4   |
| 附属小学校                | 8   |
| 附属中等教育学校<br>(中高一貫教育) | 20  |
| 附属特別支援学校             | 9   |

神戸大学附属学校園  
(平成32年度再編完了)

| 区 分                  | 学級数 |
|----------------------|-----|
| 【明石地区】               |     |
| 附属幼稚園                | 5   |
| 附属小学校                | 12  |
| 【住吉地区】               |     |
| 附属中等教育学校<br>(中高一貫教育) | 18  |
| 【大久保地区】              |     |
| 附属特別支援学校             | 9   |





# 決算報告書

国と同様の会計基準による決算を行った場合の概略について情報提供するものです。現金主義を基礎としつつ出納整理期の考え方を踏まえ、一部発生主義を取り入れたもので、収入・支出及び各予算の区分で表示しています。

(百万円)

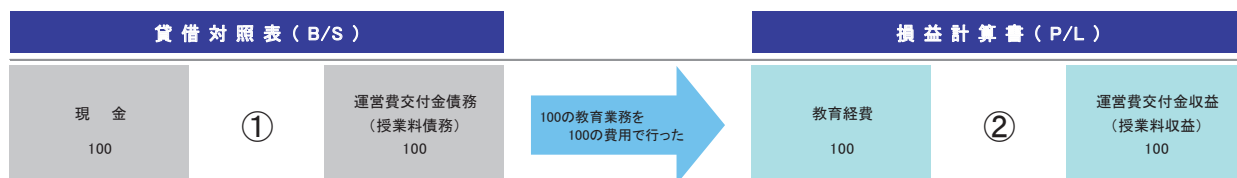
| 区分                  | 予算額    | 決算額    | 差額      |
|---------------------|--------|--------|---------|
| 収入                  |        |        |         |
| 運営費交付金              | 21,611 | 22,096 | 485     |
| 施設整備費補助金            | 1,047  | 1,069  | 22      |
| 補助金等収入              | 2,499  | 1,398  | △ 1,101 |
| 国立大学財務・経営センター施設費交付金 | 78     | 78     | 0       |
| 自己収入                | 35,978 | 37,511 | 1,533   |
| 授業料、入学料及び検定料収入      | 9,674  | 9,601  | △ 73    |
| 附属病院収入              | 25,923 | 27,460 | 1,537   |
| 雑収入                 | 381    | 450    | 69      |
| 産学連携等研究収入及び寄附金収入等   | 6,948  | 6,514  | △ 435   |
| 引当金取崩               | 210    | 237    | 27      |
| 長期借入金               | 665    | 444    | △ 221   |
| 貸付回収金               | 24     | 7      | △ 16    |
| 目的積立金取崩             | 897    | 912    | 15      |
| 計                   | 69,958 | 70,266 | 308     |
| 支出                  |        |        |         |
| 業務費                 | 56,284 | 56,737 | 452     |
| 教育研究経費              | 30,540 | 28,970 | △ 1,570 |
| 診療経費                | 25,744 | 27,767 | 2,023   |
| 施設整備費               | 1,790  | 1,591  | △ 199   |
| 補助金等                | 2,499  | 1,398  | △ 1,101 |
| 産学連携等研究経費及び寄附金事業費等  | 6,949  | 6,056  | △ 893   |
| 貸付金                 | 23     | 5      | △ 18    |
| 長期借入金償還金            | 2,413  | 2,412  | △ 0     |
| 計                   | 69,958 | 68,198 | △ 1,760 |
| 収入－支出               | 0      | 2,068  | 2,068   |

# 国立大学法人の会計制度

国立大学法人の会計制度は、企業会計原則に準拠しつつ、公共性、非独立採算性を前提に、国立大学法人が中期計画に基づき通常の運営を行った場合は、「損益均衡」となるような損益計算の仕組みを基本に構成されています。

## ■運営費交付金・授業料

### A 損益が均衡する場合

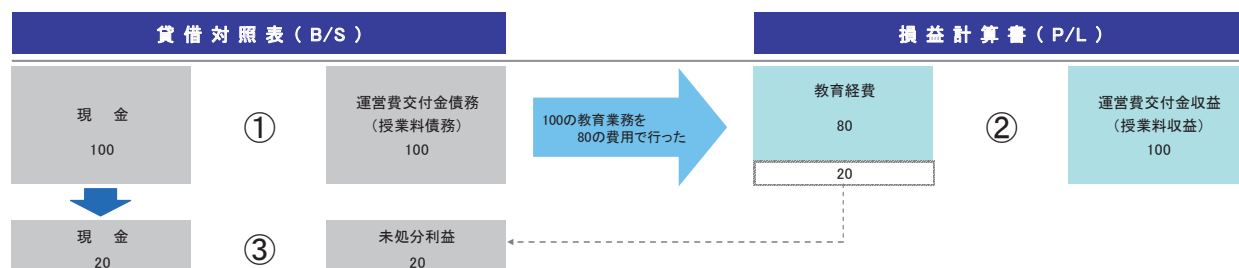


- ① 運営費交付金や授業料を受け入れた場合、負債に計上します。(運営費交付金債務・授業料債務)
  - ② 100の教育業務を行った場合、費用は教育経費100を計上し、収益は費用の額に関わらず、全額運営費交付金収益(授業料収益)100を計上します(※)。
- ※運営費交付金債務や授業料債務は、原則として業務の進行が期間の進行に対応するものとみなして収益計上を行います(「期間進行基準」)。他に「業務達成基準」と「費用進行基準」があります【下記参照】

#### ◆運営費交付金債務の収益化基準

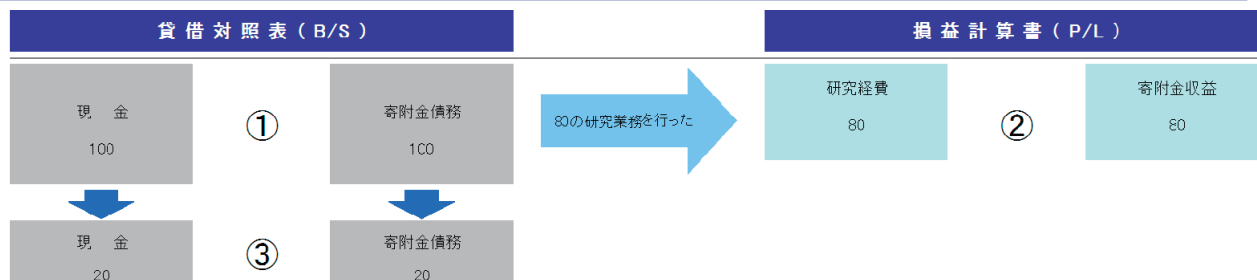
期間進行基準：時の経過に伴い業務が実施されたとみなして、交付金債務を収益化する基準(原則)  
 業務達成基準：業務の実施に伴い交付金債務を収益化する基準 (例)プロジェクト研究等  
 費用進行基準：費用発生額と同額の業務が実施されたとみなして交付金債務を収益化する基準 (例)退職給付金等

### B 利益が生じる場合



- ① 運営費交付金や授業料を受け入れた場合、負債に計上します。(運営費交付金債務・授業料債務)
- ② 教育業務を完了したが、費用が80だった場合、費用は教育経費80を計上し、収益は費用の額に関わらず、全額運営費交付金収益(授業料収益)100を計上します。
- ③ 現金が20残ります。利益が20発生し、当期未処分利益となります。

## ■寄附金



- ① 寄附金を受け入れた場合、負債に計上します。(寄附金債務)
  - ② 80の研究業務を行った場合、費用は研究経費80を計上し、収益は(※)費用相当額の寄附金収益80を計上します。
  - ③ 現金が20残り、寄附金債務も20残ります。費用化されずに残った部分は寄附金債務のまま留保されます。
- ※寄附金は、費用と同額の寄附金債務を収益へ振り替え、損益が均衡します。

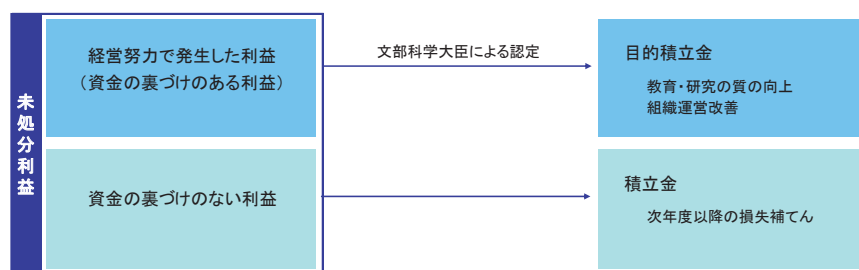
## ■減価償却処理の特色

国立大学法人が保有する資産の減価償却は、当該資産の更新投資資金をどのように捻出するかによって、次の3つに分けられます。

| 区分                                  | 資産取得時              |               |            | 損益計算書（P/L）                                                                          | 貸借対照表（B/S）                                                 |
|-------------------------------------|--------------------|---------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ①更新投資資金が、国立大学法人が自ら獲得した自己収入による場合     | 固定資産<br>100        | 収 益<br>100    | 減価償却処理(20) | (1年目)<br>減価償却費 20<br>利 益 80<br>(2年目以降)<br>減価償却費 20<br>損 失 20                        | 固定資産 80<br>当期末処分利益 80<br>固定資産が20ずつ減少するとともに、毎年当期未処分利益が△20発生 |
|                                     |                    |               |            | ・資産の減価償却処理は、損益上の費用として認識します。<br>・減価償却費に対応する収益を期間ごとに計上しないため、資金の裏付けのない帳簿上の利益や損失が発生します。 |                                                            |
|                                     |                    |               |            |                                                                                     |                                                            |
| ②更新投資資金が、運営費交付金や授業料、寄附金等の財源による場合    | 固定資産<br>100        | 資産見返負債<br>100 | 減価償却処理(20) | 減価償却費 20<br>資産見返負債戻入 20                                                             | 固定資産 80<br>資産見返負債 80                                       |
|                                     | ・資産取得時に資産見返負債勘定を計上 |               |            | ・資産の減価償却処理は、費用として計上しますが、同額の収益(資産見返負債戻入)を計上し、損益の均衡を図ります。                             |                                                            |
| ③更新投資資金が、更新が必要な際に、出資者である国からの措置による場合 | 固定資産<br>100        | 資本剰余金<br>100  | 減価償却処理(20) | 損益に影響を与えることなく、固定資産及び資本剰余金を減額                                                        | 固定資産 80<br>資本剰余金 80                                        |
|                                     |                    |               |            | ・資産の減価償却処理は、損益上の費用として認識しません。                                                        |                                                            |

## ■利益処分

損益計算において生じた利益は、前年度から繰り越した損失があれば、それを補てんし、その後に残額があれば未処分利益として利益処分を行います。



### □積立金

国立大学法人会計の中には、資金の裏付けのない会計処理上の形式的な利益が発生するものがあります。例えば、自己収入により資産を取得した場合の、資産の取得額と減価償却費との差額から生じた利益などがこれにあたります。

### □目的積立金

当期総利益のうち、文部科学大臣の経営努力認定を受けたものについては、目的積立金として中期計画で定められた使途の範囲内において、自由に使用することができます。

## ■図書

通常の償却資産は、取得価額50万円以上のものが資産計上の対象ですが、教育研究のために使用する図書は、金額の如何に関わらず資産計上します。使用中は減価償却処理を行わず、除却時に全額を費用処理する取り扱いです。

# 貸借対照表

|                    | (単位:千円)      |              |              |              |              |              |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                    | 平成18年度       | 平成19年度       | 平成20年度       | 平成21年度       | 平成22年度       | 平成23年度       |
| 資産の部               |              |              |              |              |              |              |
| I 固定資産             | 176,704,948  | 183,934,396  | 181,201,104  | 182,584,954  | 181,731,741  | 178,829,993  |
| 1有形固定資産            | 174,393,309  | 179,673,089  | 178,474,862  | 179,183,546  | 178,863,445  | 176,999,643  |
| 土地                 | 83,264,030   | 83,270,286   | 83,270,286   | 83,342,286   | 83,342,286   | 83,342,286   |
| 減損損失累計額            | △ 770        | △ 770        | △ 770        | △ 770        | △ 2,543      | △ 4,314      |
| 建物                 | 71,772,284   | 79,255,107   | 82,030,397   | 86,171,796   | 89,144,023   | 91,560,252   |
| 減価償却累計額            | △ 13,217,577 | △ 17,031,515 | △ 21,093,250 | △ 25,072,984 | △ 29,102,918 | △ 33,017,233 |
| 減損損失累計額            | -            | △ 870        | △ 870        | -            | △ 538        | △ 48,413     |
| 構築物                | 4,370,761    | 4,534,399    | 4,671,479    | 4,833,140    | 4,957,577    | 5,108,533    |
| 減価償却累計額            | △ 703,157    | △ 902,723    | △ 1,096,211  | △ 1,287,969  | △ 1,481,401  | △ 1,677,429  |
| 減損損失累計額            | -            | △ 2,121      | △ 2,121      | -            | -            | -            |
| 機械装置               | 635,035      | 648,195      | 643,053      | 699,154      | 694,658      | 722,434      |
| 減価償却累計額            | △ 220,845    | △ 299,348    | △ 375,684    | △ 451,074    | △ 511,293    | △ 572,600    |
| 工具器具備品             | 17,542,038   | 19,875,424   | 22,375,369   | 25,292,617   | 28,661,034   | 30,859,975   |
| 減価償却累計額            | △ 10,256,600 | △ 11,301,991 | △ 14,097,097 | △ 16,872,085 | △ 19,358,325 | △ 22,112,414 |
| 図書                 | 20,391,095   | 20,720,828   | 20,862,132   | 21,100,509   | 21,385,120   | 21,595,638   |
| 美術品・收藏品            | 724,592      | 724,592      | 725,692      | 722,692      | 724,267      | 724,873      |
| 船舶                 | 388,319      | 395,627      | 400,142      | 402,653      | 404,923      | 404,903      |
| 減価償却累計額            | △ 323,598    | △ 341,690    | △ 360,645    | △ 377,626    | △ 385,376    | △ 392,423    |
| 車両運搬具              | 44,387       | 47,405       | 49,505       | 51,174       | 51,174       | 51,174       |
| 減価償却累計額            | △ 16,686     | △ 25,185     | △ 33,535     | △ 40,887     | △ 47,087     | △ 49,263     |
| 航空機                | 0            | 0            | 0            | 0            | -            | -            |
| 建設仮勘定              | -            | 107,436      | 506,988      | 670,919      | 387,863      | 503,664      |
| 2無形固定資産            | 294,453      | 241,108      | 202,146      | 365,862      | 337,034      | 311,219      |
| 特許権                | 6,227        | 5,107        | 4,182        | 5,639        | 11,254       | 25,618       |
| ソフトウェア             | 194,631      | 123,864      | 69,154       | 220,628      | 177,558      | 144,466      |
| 著作権                | 50,698       | 50,698       | 50,698       | 50,698       | 50,698       | 50,698       |
| 電話加入権              | 1,584        | 1,512        | 1,464        | 1,464        | 1,464        | 1,464        |
| 産業財産権仮勘定           | 41,313       | 59,927       | 76,649       | 87,433       | 96,060       | 88,973       |
| 3投資その他の資産          | 2,017,187    | 4,020,200    | 2,524,096    | 3,035,546    | 2,531,262    | 1,519,132    |
| 投資有価証券             | 2,009,216    | 4,000,290    | 2,504,269    | 3,016,293    | 2,513,285    | 1,511,412    |
| 長期貸付金              | 8,334        | 7,244        | 7,648        | 7,244        | 5,833        | 5,140        |
| 貸倒引当金              | △ 750        | △ 260        | △ 760        | △ 860        | △ 625        | △ 700        |
| 長期前払費用             | 336          | 156          | 70           | -            | -            | -            |
| 長期未収入金             | 34,786       | 23,943       | 52,708       | 53,508       | 69,310       | 78,371       |
| 徴収不能引当金            | △ 34,786     | △ 23,943     | △ 52,708     | △ 53,508     | △ 69,310     | △ 78,371     |
| 差入敷金・保証金           | -            | 12,719       | 12,819       | 12,819       | 12,719       | 3,202        |
| 出資金                | 50           | 50           | 50           | 50           | 50           | 50           |
| 預託金                | -            | -            | -            | -            | -            | 27           |
| II 流動資産            | 16,792,324   | 18,665,649   | 16,643,510   | 16,776,290   | 14,802,660   | 15,956,509   |
| 現金及び預金             | 11,810,732   | 12,647,592   | 7,025,816    | 7,181,514    | 7,462,812    | 7,841,050    |
| 未収学生納付金収入          | 75,191       | 87,597       | 90,980       | 114,949      | 97,530       | 97,172       |
| 徴収不能引当金(未収学生納付金収入) | △ 1,931      | △ 1,446      | △ 492        | △ 481        | △ 154        | △ 742        |
| 未収附属病院収入           | 3,751,642    | 4,010,884    | 4,453,359    | 4,875,805    | 5,296,186    | 5,091,356    |
| 徴収不能引当金(未収附属病院収入)  | △ 27,342     | △ 11,867     | △ 11,952     | △ 13,113     | △ 17,901     | △ 20,882     |
| その他未収入金            | 200,602      | 396,573      | 525,681      | 480,062      | 503,232      | 375,749      |
| 未収還付消費税等           | -            | -            | -            | -            | 6,688        | -            |
| 有価証券               | 500,096      | 1,001,645    | 3,997,403    | 3,501,358    | 499,973      | 2,000,071    |
| たな卸資産              | 43,896       | 43,948       | 39,990       | 35,092       | 38,839       | 33,078       |
| 医薬品及び診療材料          | 410,239      | 459,838      | 499,415      | 536,598      | 589,725      | 477,225      |
| 前渡金                | 1,313        | 1,400        | 93           | 1,327        | 300,121      | 36,403       |
| 前払費用               | 13,270       | 13,472       | 7,926        | 13,025       | 8,564        | 13,152       |
| 未収収益               | -            | -            | -            | 12,360       | 9,550        | 8,819        |
| 貸付金                | 14,264       | 12,548       | 12,243       | 11,584       | 4,678        | 2,310        |
| 貸倒引当金              | △ 292        | △ 340        | -            | -            | -            | -            |
| 立替金                | 644          | 3,806        | 3,047        | 1,233        | 2,772        | 1,749        |
| その他流動資産            | -            | -            | -            | 24,978       | 48           | -            |
| 資産合計               | 193,497,272  | 202,600,045  | 197,844,614  | 199,361,244  | 196,534,402  | 194,786,502  |

財務諸表の附属明細書等については、神戸大学のホームページでご覧ください。( <http://www.kobe-u.ac.jp/info/public-info/disclosure/law22/index.html> )

|                            | (単位:千円)            |                    |                    |                    |                    |                    |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                            | 平成18年度             | 平成19年度             | 平成20年度             | 平成21年度             | 平成22年度             | 平成23年度             |
| <b>負債の部</b>                |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>I 固定負債</b>              | 47,403,973         | 47,880,712         | 46,356,349         | 45,004,625         | 44,282,134         | 42,874,974         |
| 資産見返負債                     | 24,221,535         | 24,894,154         | 26,200,453         | 27,859,879         | 28,538,242         | 29,286,817         |
| 資産見返運営費交付金等                | 2,585,098          | 2,982,908          | 3,662,293          | 4,345,592          | 5,287,081          | 5,960,939          |
| 資産見返施設費                    | -                  | -                  | 6,870              | 6,623              | 6,376              | 6,128              |
| 資産見返補助金等                   | 83,503             | 170,296            | 309,007            | 1,133,495          | 1,243,885          | 1,290,211          |
| 資産見返寄附金                    | 1,845,221          | 2,311,986          | 2,759,338          | 2,887,070          | 2,854,154          | 2,898,273          |
| 資産見返物品受贈額                  | 19,696,364         | 19,306,059         | 18,937,914         | 18,794,415         | 18,742,160         | 18,651,541         |
| 建設仮勘定見返運営費交付金等             | -                  | 107,436            | 2,279              | 505,313            | 309,696            | 272,042            |
| 建設仮勘定見返施設費                 | -                  | -                  | 500,145            | 165,606            | 70,298             | 145,940            |
| 建設仮勘定見返寄附金                 | -                  | -                  | 3,570              | -                  | -                  | 35,565             |
| その他の資産見返負債                 | 11,348             | 15,469             | 19,039             | 21,767             | 24,593             | 26,177             |
| 長期寄附金債務                    | 9,834              | 8,484              | 8,388              | 7,884              | 5,208              | 4,440              |
| 国立大学財務・経営センター債務負担金         | 21,593,466         | 19,031,072         | 16,735,222         | 14,627,176         | 12,658,257         | 11,060,953         |
| 長期借入金                      | 901,076            | 1,129,114          | 1,003,722          | 878,330            | 867,756            | 1,146,434          |
| 退職給付引当金                    | 57,585             | 63,778             | 102,268            | 125,323            | 170,197            | 214,896            |
| 資産除却債務                     | -                  | -                  | -                  | -                  | 80,047             | 81,775             |
| 長期未払金                      | 620,477            | 2,754,110          | 2,306,295          | 1,506,032          | 1,962,428          | 1,079,659          |
| <b>II 流動負債</b>             | 18,923,140         | 23,282,172         | 20,368,033         | 20,137,069         | 18,697,366         | 19,234,114         |
| 運営費交付金債務                   | 2,270,314          | 2,316,199          | 1,598,986          | -                  | 1,126,659          | 1,338,941          |
| 預り施設費                      | 13,860             | 0                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| 預り補助金等                     | 1,215              | 10,288             | 25,474             | 41,690             | 8,540              | 15,277             |
| 寄附金債務                      | 4,085,139          | 4,660,924          | 5,400,306          | 5,364,220          | 5,651,099          | 5,809,656          |
| 承継剰余金債務                    | 47,721             | 0                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| 前受受託研究費等                   | 213,981            | 309,720            | 506,535            | 587,893            | 669,360            | 1,142,881          |
| 前受受託事業費等                   | 8,679              | 8,601              | 30,195             | 38,373             | 109,302            | 86,954             |
| 前受金                        | 2,049              | 1,990              | 7,128              | 6,032              | 5,918              | 80,210             |
| 預り科学研究費補助金等                | 262,273            | 236,447            | 210,159            | 250,134            | 275,346            | 267,032            |
| 預り金                        | 205,384            | 308,177            | 324,528            | 338,458            | 363,456            | 449,254            |
| 一年以内返済予定国立大学財務・経営センター債務負担金 | 2,737,059          | 2,562,394          | 2,295,850          | 2,108,046          | 1,968,920          | 1,597,303          |
| 一年以内返済予定長期借入金              | 125,404            | 125,392            | 125,392            | 125,392            | 125,392            | 165,120            |
| 未払金                        | 8,299,702          | 11,948,604         | 8,735,182          | 10,458,826         | 7,567,443          | 7,385,683          |
| 未払費用                       | 526,456            | 609,663            | 654,689            | 619,080            | 612,768            | 597,732            |
| 未払消費税等                     | 16,346             | 12,361             | 49,140             | 7,993              | -                  | 53,416             |
| 賞与引当金                      | 107,277            | 171,412            | 207,204            | 190,933            | 213,163            | 244,654            |
| 電波障害補償引当金                  | -                  | -                  | 197,264            | -                  | -                  | -                  |
| その他流動負債                    | 280                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>負債合計</b>                | <b>66,327,112</b>  | <b>71,162,884</b>  | <b>66,724,382</b>  | <b>65,141,694</b>  | <b>62,979,500</b>  | <b>62,109,088</b>  |
| <b>純資産の部</b>               |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>I 資本金</b>               | 121,839,229        | 121,839,229        | 121,839,229        | 121,839,229        | 121,839,229        | 121,839,229        |
| 政府出資金                      | 121,839,229        | 121,839,229        | 121,839,229        | 121,839,229        | 121,839,229        | 121,839,229        |
| <b>II 資本剰余金</b>            | 3,431,695          | 7,574,368          | 6,739,217          | 7,813,245          | 6,968,235          | 5,903,837          |
| 資本剰余金                      | 14,149,235         | 21,002,737         | 23,019,380         | 26,839,004         | 28,905,323         | 30,574,120         |
| 損益外減価償却累計額(△)              | △ 10,716,770       | △ 13,424,609       | △ 16,276,403       | △ 19,024,988       | △ 21,931,142       | △ 24,660,837       |
| 損益外減損損失累計額(△)              | △ 770              | △ 3,760            | △ 3,760            | △ 770              | △ 3,081            | △ 4,852            |
| 損益外利息費用累計額(△)              | -                  | -                  | -                  | -                  | △ 2,865            | △ 4,594            |
| <b>III 利益剰余金(繰越欠損金)</b>    | 1,899,237          | 2,023,565          | 2,541,786          | 4,567,076          | 4,747,438          | 4,934,348          |
| 前中期目標期間繰越積立金               | -                  | -                  | -                  | -                  | 2,362,982          | 1,450,993          |
| 大学運営改善積立金                  | 1,299,894          | 1,157,497          | 1,476,532          | 841,076            | -                  | 568,990            |
| 積立金(前期繰越欠損金)               | 68                 | 435,740            | 503,032            | 1,056,670          | -                  | 1,815,466          |
| 当期末処分利益(又は当期末処理損失)         | 599,275            | 430,328            | 562,221            | 2,669,330          | 2,384,456          | 1,098,899          |
| (うち当期総利益又は当期総損失)           | (599,275)          | (430,328)          | (562,221)          | (2,669,330)        | (2,384,456)        | (1,098,899)        |
| <b>純資産合計</b>               | <b>127,170,160</b> | <b>131,437,161</b> | <b>131,120,231</b> | <b>134,219,550</b> | <b>133,554,901</b> | <b>132,677,414</b> |
| <b>負債純資産合計</b>             | <b>193,497,272</b> | <b>202,600,045</b> | <b>197,844,614</b> | <b>199,361,244</b> | <b>196,534,402</b> | <b>194,786,502</b> |

# 損益計算書

|                       | (単位:千円)    |            |            |            |            |            |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                       | 平成18年度     | 平成19年度     | 平成20年度     | 平成21年度     | 平成22年度     | 平成23年度     |
| 経常費用                  | 58,001,536 | 60,239,541 | 63,303,447 | 63,846,466 | 62,372,224 | 65,586,316 |
| 業務費                   | 55,824,455 | 57,866,487 | 60,931,894 | 61,824,692 | 60,575,760 | 63,700,562 |
| 教育経費                  | 2,710,359  | 3,005,499  | 3,055,696  | 3,436,719  | 2,708,193  | 3,132,056  |
| 研究経費                  | 3,597,079  | 3,762,565  | 3,806,581  | 4,270,221  | 4,350,097  | 4,088,763  |
| 診療経費                  | 13,708,750 | 14,564,334 | 15,014,706 | 15,731,480 | 16,418,693 | 17,364,142 |
| 材料費                   | 7,622,602  | 7,882,675  | 8,275,945  | 9,188,389  | 9,804,556  | 10,333,353 |
| 委託費                   | 1,108,617  | 1,572,805  | 1,590,919  | 1,691,046  | 1,630,542  | 1,628,016  |
| 設備関係費                 | 3,761,290  | 3,721,288  | 3,552,233  | 3,362,972  | 3,354,524  | 3,567,807  |
| 研修費                   | 122        | 386        | 155        | -          | 2,219      | 429        |
| 経費                    | 1,216,119  | 1,387,181  | 1,595,453  | 1,489,073  | 1,626,852  | 1,834,537  |
| 教育研究支援経費              | 999,632    | 1,236,736  | 1,311,015  | 1,232,401  | 913,986    | 936,864    |
| 受託研究費                 | 1,666,902  | 2,074,132  | 2,852,599  | 2,702,824  | 2,720,511  | 3,015,284  |
| 受託事業費                 | 328,559    | 343,436    | 465,247    | 602,626    | 541,933    | 516,102    |
| 役員人件費                 | 198,432    | 163,890    | 282,396    | 167,954    | 157,233    | 176,345    |
| 教員人件費                 | 19,009,572 | 18,216,946 | 18,569,093 | 18,657,306 | 17,246,264 | 18,549,026 |
| 常勤教員給与                | 18,353,519 | 17,459,048 | 17,636,259 | 17,636,445 | 16,308,237 | 17,672,628 |
| 非常勤教員給与               | 656,053    | 757,898    | 932,834    | 1,020,861  | 938,027    | 876,398    |
| 職員人件費                 | 13,605,170 | 14,498,948 | 15,574,562 | 15,023,161 | 15,518,852 | 15,921,980 |
| 常勤職員給与                | 10,609,959 | 11,378,989 | 11,975,926 | 11,249,914 | 11,455,774 | 11,793,295 |
| 非常勤職員給与               | 2,995,211  | 3,119,959  | 3,598,636  | 3,773,247  | 4,063,078  | 4,128,685  |
| 一般管理費                 | 1,471,805  | 1,750,204  | 1,791,422  | 1,523,081  | 1,367,829  | 1,496,206  |
| 財務費用                  | 700,247    | 612,958    | 577,850    | 495,746    | 422,629    | 367,402    |
| 支払利息                  | 699,882    | 612,958    | 568,500    | 495,746    | 417,848    | 366,634    |
| その他財務費用               | 364        | -          | 9,350      | -          | 4,781      | 768        |
| 雑損                    | 5,029      | 9,892      | 2,282      | 2,946      | 6,006      | 22,145     |
| 経常収益                  | 58,606,711 | 60,501,994 | 63,797,029 | 64,808,539 | 64,746,232 | 66,702,445 |
| 運営費交付金収益              | 23,337,099 | 22,579,224 | 22,363,592 | 20,974,582 | 19,898,780 | 20,746,708 |
| 授業料収益                 | 8,471,730  | 8,336,148  | 8,426,377  | 8,183,353  | 8,281,079  | 8,161,095  |
| 入学科収益                 | 1,302,552  | 1,286,207  | 1,304,197  | 1,298,640  | 1,274,497  | 1,271,230  |
| 講習料収益                 | 3,993      | 12,396     | 11,595     | 10,115     | -          | -          |
| 検定料収益                 | 365,304    | 352,551    | 341,901    | 340,615    | 362,175    | 338,161    |
| 手数料収益                 | 13,444     | 12,174     | 12,388     | 10,342     | -          | -          |
| 附属病院収益                | 19,299,195 | 20,858,615 | 22,653,569 | 24,429,868 | 26,289,195 | 27,330,107 |
| 受託研究等収益               | 1,717,687  | 2,238,265  | 3,017,265  | 2,788,036  | 2,714,947  | 2,964,011  |
| 国及び地方公共団体からの受託研究等収益   | 323,489    | 656,623    | 882,995    | 405,250    | 329,025    | 447,196    |
| 国及び地方公共団体以外からの受託研究等収益 | 1,394,199  | 1,581,642  | 2,134,270  | 2,382,786  | 2,385,922  | 2,516,815  |
| 受託事業等収益               | 345,124    | 390,993    | 497,807    | 662,054    | 533,581    | 534,040    |
| 国及び地方公共団体からの受託事業等収益   | 92,902     | 126,308    | 169,309    | 300,734    | 271,355    | 270,958    |
| 国及び地方公共団体以外からの受託事業等収益 | 252,222    | 264,685    | 328,498    | 361,320    | 262,227    | 263,082    |
| 補助金等収益                | 279,939    | 550,315    | 972,464    | 1,913,607  | 1,394,353  | 1,031,165  |
| 施設費収益                 | 207,023    | 219,542    | 260,246    | 297,198    | 159,125    | 105,440    |
| 寄附金収益                 | 1,518,014  | 1,597,556  | 1,583,115  | 1,728,766  | 1,574,291  | 1,722,889  |
| 資産見返負債戻入              | 1,007,205  | 997,408    | 1,208,371  | 1,161,347  | 1,232,007  | 1,362,467  |
| 資産見返運営費交付金等戻入         | 167,925    | 214,797    | 271,752    | 345,532    | 383,361    | 440,363    |
| 資産見返施設費戻入             | -          | -          | 247        | 247        | 247        | 247        |
| 資産見返補助金等戻入            | 8,661      | 17,251     | 31,334     | 71,611     | 226,365    | 284,770    |
| 資産見返寄附金戻入             | 279,375    | 398,274    | 541,902    | 604,991    | 569,778    | 546,869    |
| 資産見返物品受贈額戻入           | 551,244    | 367,086    | 363,136    | 138,966    | 52,255     | 90,218     |
| 財務収益                  | 2,436      | 72,416     | 81,318     | 67,391     | 37,050     | 25,475     |
| 受取利息                  | -          | 32,095     | 37,030     | 20,523     | 6,446      | 7,838      |
| 有価証券利息                | -          | 39,463     | 44,288     | 46,313     | 30,604     | 17,637     |
| その他の財務収益              | 2,436      | 857        | -          | 555        | -          | -          |
| 雑益                    | 735,965    | 998,184    | 1,062,823  | 942,626    | 995,151    | 1,109,659  |
| 研究関連収入                | 411,781    | 653,203    | 689,262    | 547,554    | 601,862    | 665,081    |
| 財産貸付料収益               | 64,629     | 73,977     | 73,581     | 73,449     | 74,172     | 74,458     |
| 宿舍貸付料収益               | 57,654     | 71,863     | 96,741     | 85,164     | 67,015     | 66,180     |
| 寄宿料収益                 | 35,804     | 37,033     | 39,697     | 38,551     | 34,467     | 39,809     |
| その他雑益                 | 166,097    | 162,108    | 163,543    | 197,909    | 217,636    | 264,132    |
| 経常利益(又は経常損失)          | 605,175    | 262,453    | 493,582    | 962,073    | 2,374,008  | 1,116,129  |

|               | (単位:千円) |         |         |           |           |           |
|---------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
|               | 平成18年度  | 平成19年度  | 平成20年度  | 平成21年度    | 平成22年度    | 平成23年度    |
| 臨時損失          | 245,236 | 392,797 | 185,919 | 104,343   | 79,601    | 150,004   |
| 固定資産除却損       | 245,236 | 287,355 | 51,084  | 94,376    | 79,601    | 75,529    |
| 損害賠償金及び和解金    | -       | 105,442 | 134,835 | -         | -         | 26,600    |
| その他の臨時損失      | -       | -       | -       | 9,967     | -         | 47,875    |
| 臨時利益          | 239,336 | 333,244 | 254,486 | 1,762,319 | 49,260    | 70,898    |
| 運営費交付金収益      | -       | -       | -       | 1,655,836 | -         | -         |
| 資産見返運営費交付金等戻入 | 10,054  | 33,412  | 510     | 1,885     | 5,572     | 4,513     |
| 資産見返補助金戻入     | -       | -       | -       | -         | 1,730     | -         |
| 資産見返寄附金戻入     | 31,407  | 96,239  | 15,898  | 37,749    | 10,046    | 32,533    |
| 資産見返物品受贈額戻入   | 19,849  | 23,220  | 5,009   | 4,532     | 0         | 401       |
| 施設費収益         | 178,026 | 88,620  | 16,704  | 31,262    | 30,986    | 16,906    |
| 徴収不能引当金戻入     | -       | 15,109  | 1,363   | -         | 926       | -         |
| 退職給付引当金戻入     | -       | -       | -       | 3,365     | -         | -         |
| 承継剰余金債務戻入     | -       | 47,721  | -       | -         | -         | -         |
| 受取保険金         | -       | 28,924  | 135,680 | 5,885     | -         | 16,545    |
| その他の臨時利益      | -       | -       | 79,323  | 21,805    | -         | -         |
| 当期純利益(当期純損失)  | 599,275 | 202,899 | 562,149 | 2,620,049 | 2,343,667 | 1,037,022 |
| 目的積立金取崩額      | -       | 227,429 | 72      | 49,281    | 40,789    | 61,877    |
| 当期総利益(当期総損失)  | 599,275 | 430,328 | 562,221 | 2,669,330 | 2,384,456 | 1,098,899 |

# キャッシュ・フロー計算書

|                             | (単位:千円)      |              |              |              |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                             | 平成18年度       | 平成19年度       | 平成20年度       | 平成21年度       | 平成22年度       | 平成23年度       |
| <b>I 業務活動によるキャッシュ・フロー</b>   | 7,233,464    | 5,542,443    | 6,218,963    | 7,364,571    | 5,536,251    | 8,638,608    |
| 原材料、商品又はサービスの購入による支出        | △ 16,911,529 | △ 18,751,666 | △ 20,040,805 | △ 21,115,063 | △ 21,809,258 | △ 22,613,121 |
| 人件費支出                       | △ 32,436,575 | △ 33,455,605 | △ 34,701,239 | △ 34,674,256 | △ 34,733,861 | △ 34,736,275 |
| その他の業務支出                    | △ 1,485,277  | △ 2,077,025  | △ 1,650,642  | △ 1,886,274  | △ 1,587,901  | △ 1,244,811  |
| 運営費交付金収入                    | 24,377,931   | 22,954,822   | 22,218,624   | 22,116,210   | 21,846,519   | 21,611,120   |
| 授業料収入                       | 8,313,386    | 8,230,000    | 8,164,153    | 8,110,604    | 8,052,554    | 8,012,717    |
| 入学金収入                       | 1,285,717    | 1,251,634    | 1,283,207    | 1,252,336    | 1,272,382    | 1,250,503    |
| 講習料収入                       | 3,993        | 12,396       | 11,595       | 10,115       | -            | -            |
| 検定料収入                       | 365,314      | 352,541      | 341,901      | 340,615      | 362,175      | 338,059      |
| 附属病院収入                      | 19,132,305   | 20,578,558   | 22,126,407   | 23,975,502   | 25,797,380   | 27,459,800   |
| 受託研究等収入                     | 1,639,996    | 2,236,515    | 3,188,114    | 2,904,935    | 2,799,329    | 3,403,117    |
| 受託事業等収入                     | 305,319      | 329,265      | 494,794      | 650,602      | 642,122      | 576,064      |
| 補助金等収入                      | 294,528      | 662,503      | 1,192,854    | 2,803,248    | 1,633,012    | 1,523,903    |
| 寄附金収入                       | 1,555,320    | 2,083,583    | 2,377,874    | 1,751,729    | 1,775,211    | 1,763,865    |
| その他の業務収入                    | 793,037      | 1,134,921    | 1,212,125    | 1,124,269    | 1,054,894    | 1,293,668    |
| 小計                          | 7,233,464    | 5,542,443    | 6,218,963    | 7,364,571    | 7,104,556    | 8,638,608    |
| 国庫納付金の支出額                   | -            | -            | -            | -            | △ 1,568,305  | -            |
| <b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  | 455,762      | △ 567,742    | △ 12,639,616 | △ 3,760,954  | △ 1,001,740  | △ 7,077,477  |
| 定期預金等の預入による支出               | -            | -            | △ 27,700,000 | △ 27,500,000 | △ 20,000,000 | △ 20,850,000 |
| 定期預金等の払戻による収入               | 500,000      | -            | 22,700,000   | 27,000,000   | 20,600,000   | 19,000,000   |
| 有価証券の取得による支出                | △ 498,766    | △ 2,998,461  | △ 6,700,000  | △ 21,214,725 | △ 16,500,000 | △ 20,800,000 |
| 有価証券の償還による収入                | 500,000      | 500,000      | 5,200,000    | 21,200,000   | 20,000,000   | 20,300,000   |
| 有形固定資産の取得による支出              | △ 2,438,530  | △ 5,382,643  | △ 9,068,580  | △ 6,486,226  | △ 6,705,217  | △ 5,812,973  |
| 無形固定資産の取得による支出              | △ 73,791     | △ 42,885     | △ 35,477     | △ 157,280    | △ 60,126     | △ 69,618     |
| 有形固定資産及び無形固定資産の売却による収入      | 1,551        | 19           | 5            | 1,255        | 133          | -            |
| 施設費による収入                    | 2,447,843    | 7,284,740    | 2,881,717    | 3,327,044    | 1,620,718    | 1,127,133    |
| 小計                          | 438,308      | △ 639,230    | △ 12,722,335 | △ 3,829,932  | △ 1,044,492  | △ 7,105,458  |
| 利息及び配当金の受取額                 | 17,454       | 71,489       | 82,719       | 68,978       | 42,752       | 27,981       |
| <b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | △ 4,181,616  | △ 4,137,842  | △ 4,201,123  | △ 3,947,918  | △ 3,653,213  | △ 3,032,893  |
| リース債務の返済による支出               | △ 662,546    | △ 1,013,385  | △ 939,521    | △ 1,025,209  | △ 1,111,694  | △ 1,010,532  |
| 国立大学財務・経営センター債務負担金の返済による支出  | △ 2,711,598  | △ 2,737,059  | △ 2,562,394  | △ 2,295,850  | △ 2,108,046  | △ 1,968,920  |
| 長期借入金の返済による支出               | △ 102,060    | △ 125,404    | △ 125,392    | △ 125,392    | △ 125,392    | △ 125,392    |
| 長期借入れによる収入                  | -            | 353,430      | -            | -            | 114,818      | 443,798      |
| 小計                          | △ 3,476,203  | △ 3,522,418  | △ 3,627,308  | △ 3,446,451  | △ 3,230,313  | △ 2,661,046  |
| 利息の支払額                      | △ 705,413    | △ 615,424    | △ 573,815    | △ 501,468    | △ 422,900    | △ 371,847    |
| <b>IV 資金増加額(又は減少額)</b>      | 3,507,609    | 836,859      | △ 10,621,776 | △ 344,302    | 881,298      | △ 1,471,762  |
| <b>V 資金期首残高</b>             | 8,303,123    | 11,810,732   | 12,647,592   | 2,025,816    | 1,681,514    | 2,562,812    |
| <b>VI 資金期末残高</b>            | 11,810,732   | 12,647,592   | 2,025,816    | 1,681,514    | 2,562,812    | 1,091,050    |

# 国立大学法人等業務実施コスト計算書

|                                    | (単位:千円)      |              |              |              |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 平成18年度       | 平成19年度       | 平成20年度       | 平成21年度       | 平成22年度       | 平成23年度       |
| I 業務費用                             | 24,526,556   | 24,503,157   | 24,330,495   | 23,258,450   | 20,287,563   | 22,221,468   |
| (1)損益計算書上の費用                       | 58,246,772   | 60,632,339   | 63,489,366   | 63,950,810   | 62,451,825   | 65,736,320   |
| 業務費                                | 55,824,455   | 57,866,487   | 60,931,894   | 61,824,692   | 60,575,760   | 63,700,562   |
| 一般管理費                              | 1,471,805    | 1,750,204    | 1,791,422    | 1,523,081    | 1,367,829    | 1,496,206    |
| 財務費用                               | 700,247      | 612,958      | 577,850      | 495,746      | 422,629      | 367,402      |
| 雑損                                 | 5,029        | 9,892        | 2,282        | 2,946        | 6,006        | 22,145       |
| 臨時損失                               | 245,236      | 392,797      | 185,919      | 104,343      | 79,601       | 150,004      |
| (2)(控除) 自己収入等                      | △ 33,720,216 | △ 36,129,182 | △ 39,158,871 | △ 40,692,360 | △ 42,164,262 | △ 43,514,852 |
| 授業料収益                              | △ 8,471,730  | △ 8,336,148  | △ 8,426,377  | △ 8,183,353  | △ 8,281,079  | △ 8,161,095  |
| 入学料収益                              | △ 1,302,552  | △ 1,286,207  | △ 1,304,197  | △ 1,298,640  | △ 1,274,497  | △ 1,271,230  |
| 講習料収益                              | △ 3,993      | △ 12,396     | △ 11,595     | △ 10,115     | -            | -            |
| 検定料収益                              | △ 365,304    | △ 352,551    | △ 341,901    | △ 340,615    | △ 362,175    | △ 338,161    |
| 手数料収益                              | △ 13,444     | △ 12,174     | △ 12,388     | △ 10,342     | -            | -            |
| 附属病院収益                             | △ 19,299,195 | △ 20,858,615 | △ 22,653,569 | △ 24,429,868 | △ 26,289,195 | △ 27,330,107 |
| 受託研究等収益                            | △ 1,717,687  | △ 2,238,265  | △ 3,017,265  | △ 2,788,036  | △ 2,714,947  | △ 2,964,011  |
| 受託事業等収益                            | △ 345,124    | △ 390,993    | △ 497,807    | △ 662,054    | △ 533,581    | △ 534,040    |
| 寄附金収益                              | △ 1,518,014  | △ 1,597,556  | △ 1,583,115  | △ 1,728,766  | △ 1,574,291  | △ 1,722,889  |
| 資産見返運営費交付金等戻入(授業料分)                | △ 45,770     | △ 62,756     | △ 81,146     | △ 102,429    | △ 121,121    | △ 127,320    |
| 資産見返寄附金戻入                          | △ 279,375    | △ 398,274    | △ 541,902    | △ 604,991    | △ 569,778    | △ 546,869    |
| 財務収益                               | △ 2,436      | △ 72,416     | △ 81,318     | △ 67,391     | △ 37,050     | △ 25,475     |
| 財産貸付料収益                            | △ 64,629     | △ 73,977     | △ 73,581     | △ 73,449     | △ 74,172     | △ 74,458     |
| 宿舍貸付料収益                            | △ 57,654     | △ 71,863     | △ 96,741     | △ 85,164     | △ 67,015     | △ 66,180     |
| 寄宿料収益                              | △ 35,804     | △ 37,033     | △ 39,697     | △ 38,551     | △ 34,467     | △ 39,809     |
| その他の雑益                             | △ 166,097    | △ 162,108    | △ 163,543    | △ 197,909    | △ 217,636    | △ 264,132    |
| 臨時利益                               | △ 31,407     | △ 165,849    | △ 232,729    | △ 70,688     | △ 13,259     | △ 49,078     |
| II 損益外減価償却等相当額                     | 3,267,369    | 2,915,742    | 2,977,417    | 2,853,851    | 2,949,477    | 2,831,300    |
| 損益外減価償却相当額                         | 3,203,980    | 2,894,577    | 2,936,111    | 2,851,784    | 2,949,477    | 2,831,300    |
| 損益外固定資産除却相当額                       | 63,389       | 21,165       | 41,306       | 2,068        | -            | -            |
| III 損益外減損損失累計額                     | 770          | 2,990        | -            | -            | 2,311        | 1,771        |
| IV 損益外利息費用累計額                      |              |              |              |              | 2,865        | 1,729        |
| V 損益外除売却差額相当額                      |              |              |              |              | 12,847       | 29,461       |
| VI 引当外賞与増加見積額                      | -            | △ 13,272     | △ 50,056     | △ 170,056    | △ 45,656     | 17,527       |
| VII 引当外退職給付増加見積額                   | △ 349,271    | △ 800,647    | △ 772,157    | △ 661,553    | △ 454,737    | △ 152,617    |
| VIII 機会費用                          | 2,204,409    | 1,720,244    | 1,821,173    | 1,884,162    | 1,682,916    | 1,318,148    |
| 国又は地方公共団体の無償又は減額された使用料による貸借取引の機会費用 | 122,172      | 94,014       | 90,116       | 82,805       | 71,277       | 69,564       |
| 政府出資等の機会費用                         | 2,076,491    | 1,622,660    | 1,729,602    | 1,799,660    | 1,610,917    | 1,248,584    |
| 無利子又は通常よりも有利な条件による融資取引の機会費用        | 5,746        | 3,569        | 1,455        | 1,698        | 722          | -            |
| IX (控除)国庫納付額                       | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| X 国立大学法人等業務実施コスト                   | 29,649,832   | 28,328,213   | 28,306,872   | 27,164,855   | 24,437,586   | 26,268,787   |

# 外部資金等の獲得状況

| 区 分                           | 平成18年度 |       | 平成19年度 |       | 平成20年度 |       | 平成21年度 |        | 平成22年度 |       | (単位:百万円)<br>平成23年度 |       |
|-------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|--------------------|-------|
|                               | 件数     | 受入額   | 件数     | 受入額   | 件数     | 受入額   | 件数     | 受入額    | 件数     | 受入額   | 件数                 | 受入額   |
| 受託研究等                         | 24,066 | 2,024 | 24,203 | 2,748 | 24,629 | 3,735 | 26,781 | 3,539  | 25,294 | 3,401 | 26,672             | 3,949 |
| 受託研究                          | 147    | 1,004 | 179    | 1,660 | 174    | 2,438 | 190    | 2,033  | 171    | 1,818 | 217                | 2,347 |
| 受託研究(他職)                      | 128    | 142   | 125    | 128   | 174    | 244   | 145    | 274    | 173    | 297   | 163                | 302   |
| 共同研究                          | 176    | 540   | 211    | 568   | 193    | 533   | 195    | 562    | 245    | 681   | 250                | 788   |
| 受託事業                          | 29     | 249   | 32     | 264   | 45     | 388   | 39     | 517    | 40     | 442   | 44                 | 356   |
| 受託事業(病理解剖・病理組織検査・司法解剖等)       | 23,468 | 55    | 23,547 | 87    | 23,910 | 94    | 26,066 | 113    | 24,543 | 117   | 25,866             | 121   |
| 受託事業(受託研究員等受入)                | 118    | 34    | 109    | 41    | 133    | 38    | 146    | 40     | 122    | 46    | 132                | 34    |
| 寄附金                           | 2,683  | 1,569 | 4,496  | 2,082 | 4,038  | 2,378 | 3,229  | 1,752  | 2,794  | 1,775 | 3,057              | 1,764 |
| 科学研究費補助金等                     | 955    | 2,663 | 1,001  | 2,871 | 1,132  | 2,380 | 1,149  | 2,530  | 1,315  | 2,313 | 1,472              | 2,592 |
| 科学研究費補助金(文部科学省)               | 841    | 2,304 | 889    | 2,571 | 861    | 1,984 | 840    | 1,885  | 960    | 1,803 | 1,074              | 2,033 |
| 科学研究費補助金分担金(文部科学省)            | 64     | 100   | 75     | 101   | 226    | 211   | 244    | 243    | 291    | 249   | 328                | 219   |
| 研究成果公開促進費(文部科学省)              | 4      | 48    | 3      | 18    | 4      | 16    | 7      | 22     | 4      | 16    | 5                  | 19    |
| 厚生労働科学研究費補助金(厚生労働省)           | 30     | 158   | 27     | 135   | 30     | 112   | 44     | 218    | 55     | 232   | 55                 | 251   |
| がん研究助成金(厚生労働省)                | 1      | 1     | 1      | 5     | 5      | 16    | 7      | 23     |        |       |                    |       |
| 産業技術研究助成事業費助成金(NEDO)          | 4      | 39    | 5      | 39    | 4      | 38    | 2      | 14     | 2      | 2     |                    |       |
| 廃棄物処理等科学研究費補助金(環境省)           | 1      | 3     | 1      | 2     | 1      | 2     | 1      | 12     | 1      | 9     |                    |       |
| その他                           | 10     | 10    |        |       | 1      | 1     | 4      | 113    | 2      | 2     | 10                 | 69    |
| 補助金等                          | 36     | 1,108 | 46     | 1,327 | 49     | 1,158 | 66     | 2,845  | 43     | 1,716 | 41                 | 1,396 |
| 研究拠点形成費等補助金                   | 21     | 930   | 18     | 1,031 | 12     | 739   | 13     | 936    | 7      | 607   | 5                  | 494   |
| 21世紀COEプログラム                  | 7      | 793   | 6      | 661   |        |       |        |        |        |       |                    |       |
| 海外先進教育研究実践支援プログラム             | 7      | 20    | 5      | 13    |        |       |        |        |        |       |                    |       |
| 魅力ある大学院教育イニシアティブ              | 6      | 112   |        |       |        |       |        |        |        |       |                    |       |
| 産学連携による実践型人材育成事業              |        |       |        |       |        |       | 1      | 16     | 1      | 15    |                    |       |
| 先導的ITスペシャリスト育成推進プログラム         | 1      | 5     | 1      | 10    | 1      | 13    | 1      | 13     |        |       |                    |       |
| 組織的な大学院教育改革推進プログラム(若手研究者養成)   |        |       | 5      | 107   | 7      | 131   | 7      | 178    | 2      | 41    |                    |       |
| グローバルCOEプログラム(研究拠点形成費)        |        |       | 1      | 240   | 4      | 595   | 4      | 729    | 4      | 552   | 5                  | 494   |
| 大学改革推進等補助金                    | 11     | 149   | 20     | 248   | 30     | 368   | 17     | 282    | 11     | 158   | 8                  | 112   |
| 現代的教育ニーズ取組支援プログラム             | 3      | 50    | 7      | 76    | 4      | 75    | 2      | 39     |        |       |                    |       |
| 専門職大学院等における高度専門職業人養成教育推進プログラム | 2      | 27    | 1      | 20    | 4      | 53    | 2      | 28     |        |       |                    |       |
| 大学教育の国際化加速プログラム               | 4      | 28    | 4      | 30    | 11     | 81    |        |        |        |       |                    |       |
| 社会的ニーズに対応した質の高い医療人養成推進プログラム   | 1      | 27    | 3      | 52    | 2      | 45    | 2      | 36     |        |       |                    |       |
| 質の高い大学教育推進プログラム               | 1      | 17    | 1      | 20    | 2      | 33    | 2      | 33     | 2      | 32    |                    |       |
| 特色ある大学教育支援プログラム               |        |       | 1      | 11    | 1      | 15    | 1      | 15     |        |       |                    |       |
| 新たな社会的ニーズに対応した学生支援プログラム       |        |       |        |       | 1      | 15    | 1      | 15     | 1      | 11    | 1                  | 12    |
| 大学病院連携型高度医療人養成推進事業            |        |       |        |       | 3      | 30    | 4      | 31     |        |       |                    |       |
| 医師不足解消のための大学病院を活用した専門医療人材養成   |        |       |        |       |        |       |        |        | 5      | 57    |                    |       |
| がんプロフェッショナル養成プラン              |        |       | 1      | 18    | 1      | 19    | 1      | 38     | 1      | 20    | 1                  | 21    |
| 大学病院間の相互連携による優れた専門医等の養成       |        |       |        |       |        |       |        |        |        |       | 4                  | 25    |
| その他                           |        |       | 2      | 21    | 1      | 2     | 2      | 47     | 2      | 39    | 2                  | 54    |
| その他の補助金                       | 4      | 29    | 8      | 48    | 7      | 51    | 36     | 1,627  | 25     | 951   | 28                 | 790   |
| 疾病予防対策事業等補助金                  | 1      | 8     | 1      | 9     | 1      | 13    | 2      | 26     |        |       |                    |       |
| 大学発事業創出実用化研究開発事業              | 1      | 20    | 2      | 28    | 1      | 12    |        |        |        |       |                    |       |
| 国際化拠点整備事業費補助金                 |        |       |        |       |        |       | 5      | 26     | 3      | 12    | 1                  | 21    |
| 国立大学法人設備整備費補助金                |        |       |        |       | 1      | 15    | 15     | 1,132  | 2      | 259   | 4                  | 302   |
| 科学技術総合推進費補助金                  |        |       |        |       |        |       | 3      | 374    | 5      | 481   |                    |       |
| 科学技術戦略推進費補助金                  |        |       |        |       |        |       |        |        |        |       | 2                  | 87    |
| 科学技術人材育成費補助金                  |        |       |        |       |        |       |        |        |        |       | 2                  | 104   |
| 農業競争力強化対策事業推進費補助金             |        |       |        |       |        |       |        |        | 2      | 95    |                    |       |
| 地域産学官連携科学技術振興事業費補助金           |        |       |        |       |        |       |        |        | 2      | 46    | 3                  | 112   |
| 最先端研究開発戦略的強化費補助金              |        |       |        |       |        |       |        |        | 2      | 30    | 1                  | 0     |
| 若手研究者戦略的海外派遣事業費補助金            |        |       |        |       |        |       |        |        |        |       | 2                  | 29    |
| 国宝重要文化財等保存整備費補助金              |        |       |        |       |        |       |        |        |        |       | 1                  | 36    |
| 事業所内保育施設設置・運営等支援助成金           |        |       |        |       |        |       |        |        |        |       | 1                  | 25    |
| その他                           | 2      | 1     | 5      | 11    | 4      | 11    | 11     | 69     | 9      | 28    | 11                 | 74    |
| 特別教育研究経費(運営費交付金)              | 2      | 68    | 4      | 92    | 7      | 255   | 10     | 382    | 12     | 369   | 10                 | 231   |
| プロジェクト経費                      | 2      | 68    | 4      | 92    | 6      | 175   | 9      | 229    | 10     | 264   | 9                  | 222   |
| 基盤的設備等整備                      |        |       |        |       | 1      | 80    | 1      | 153    | 2      | 105   | 1                  | 10    |
| 合 計                           | 27,742 | 7,433 | 29,750 | 9,117 | 29,855 | 9,906 | 31,235 | 11,048 | 29,458 | 9,574 | 31,252             | 9,932 |

# 附属病院・附属学校セグメント情報

## 附属病院セグメント情報

| 区分       | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (単位:百万円) |        |        |        |        |        |        |
| 業務費用     |        |        |        |        |        |        |
| 教育経費     | 24     | 35     | 51     | 45     | 82     | 91     |
| 研究経費     | 272    | 194    | 177    | 165    | 142    | 131    |
| 診療経費     | 13,709 | 14,565 | 15,015 | 15,732 | 16,419 | 17,365 |
| 教育研究支援経費 | 1      | 10     | 11     | 13     | 9      | -      |
| 受託研究費    | 132    | 120    | 232    | 286    | 312    | 265    |
| 受託事業費    | 10     | 10     | 58     | 97     | 96     | 100    |
| 人件費      | 8,674  | 10,153 | 11,112 | 11,113 | 11,172 | 12,061 |
| 一般管理費    | 118    | 151    | 356    | 163    | 128    | 226    |
| 財務費用     | 692    | 607    | 567    | 512    | 436    | 351    |
| 雑損       | 3      | 1      | 1      | 1      | 1      | 6      |
| 業務費用計    | 23,636 | 25,847 | 27,579 | 28,127 | 28,798 | 30,597 |
| 業務収益     |        |        |        |        |        |        |
| 運営費交付金収益 | 3,795  | 4,218  | 3,751  | 3,067  | 2,950  | 3,342  |
| 附属病院収益   | 19,299 | 20,859 | 22,654 | 24,430 | 26,289 | 27,330 |
| 受託研究等収益  | 132    | 120    | 235    | 288    | 315    | 271    |
| 受託事業等収益  | 10     | 11     | 58     | 97     | 96     | 108    |
| 補助金等収益   | 27     | 42     | 54     | 129    | 104    | 145    |
| 施設費収益    | 1      | 7      | -      | -      | -      | -      |
| 寄附金収益    | 341    | 268    | 232    | 202    | 179    | 179    |
| 資産見返負債戻入 | 184    | 123    | 102    | 78     | 175    | 201    |
| 雑益       | 33     | 38     | 92     | 71     | 61     | 120    |
| 業務収益計    | 23,823 | 25,686 | 27,178 | 28,361 | 30,168 | 31,697 |
| 業務損益     | 188    | △ 161  | △ 401  | 234    | 1,371  | 1,100  |
| 帰属資産     | 32,522 | 33,227 | 31,682 | 30,842 | 29,887 | 28,211 |

## 附属学校セグメント情報

| 区分       | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (単位:百万円) |        |        |        |        |        |        |
| 業務費用     |        |        |        |        |        |        |
| 教育経費     |        |        | 188    | 215    | 201    | 488    |
| 受託事業費    |        |        | -      | -      | 2      | 2      |
| 人件費      |        |        | 1,228  | 1,217  | 1,215  | 1,162  |
| 一般管理費    |        |        | 9      | 1      | 1      | 36     |
| 業務費用計    |        |        | 1,425  | 1,434  | 1,420  | 1,688  |
| 業務収益     |        |        |        |        |        |        |
| 運営費交付金収益 |        |        | 1,335  | 1,342  | 1,338  | 1,490  |
| 学生納付金収益  |        |        | 14     | 13     | 13     | 12     |
| 受託事業等収益  |        |        | -      | -      | 2      | 2      |
| 補助金等収益   |        |        | -      | 16     | -      | -      |
| 施設費収益    |        |        | 3      | 2      | 21     | 72     |
| 寄附金収益    |        |        | 72     | 47     | 44     | 81     |
| 資産見返負債戻入 |        |        | 11     | 15     | 19     | 27     |
| 雑益       |        |        | 0      | 0      | 3      | 7      |
| 業務収益計    |        |        | 1,434  | 1,435  | 1,440  | 1,692  |
| 業務損益     |        |        | 10     | 2      | 20     | 4      |
| 帰属資産     |        |        | 9,328  | 9,320  | 9,683  | 10,415 |

注)附属学校セグメントの開示は平成20年度から行っております。

このレポートは、日頃より神戸大学をご支援いただいている皆様方に、平成23年度の決算内容をできるだけ正確にわかりやすく説明することを目的として、私たち財務部財務課の若手職員が中心となって作成したものです。

神戸大学「FINANCIAL REPORT 2012」編集チーム

平田 裕紀    花崎 崇    青田 雅史    村田 真菜子    高橋 佳奈子



[平成23事業年度]

平成23年4月1日～平成24年3月31日

発行：国立大学法人神戸大学財務部

〒657-8501

神戸市灘区六甲台町 1 － 1

<http://www.kobe-u.ac.jp>

TEL078-803-5110