

# 財務戦略

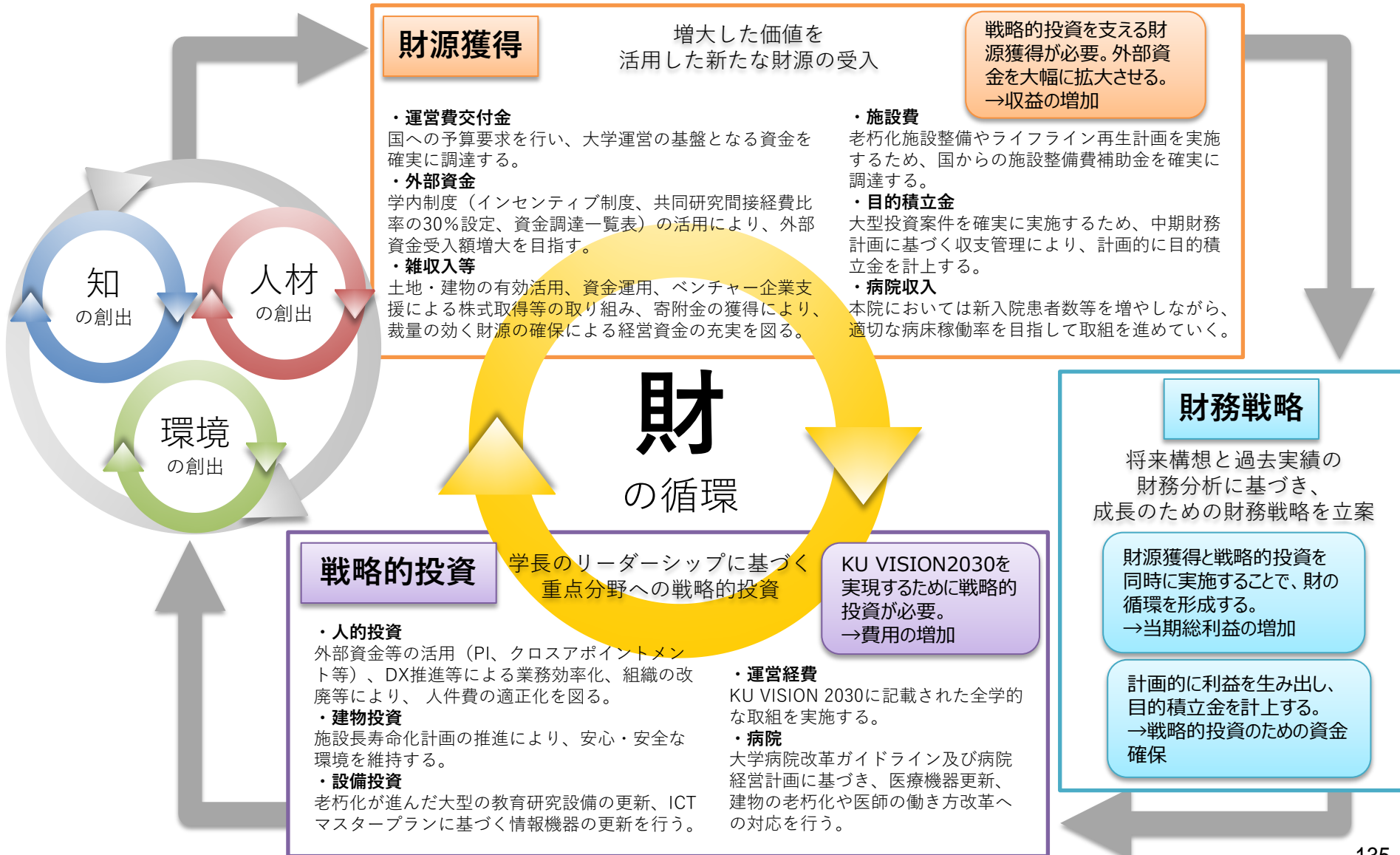
将来構想と過去実績の財務分析に基づき、戦略的な投資と資金調達によって価値と資金の好循環を生み出し、大学価値の増大へ繋がります。

## TOPIC

2024年度、外部資金の受入額は236億円となり、当初目標額の148億円を大きく上回りました。この結果、本学において運営費交付金に対する外部資金の比率は初めて100%を超えて113.5%となりました。また、当期総利益累計額は61.1億円となり、目標額の18.5億円を大きく上回りました。

# 財務戦略の基本方針

神戸大学の価値創造を支える財務マネジメント体制  
～知の創出、人材の創出、環境の創出による大学価値の増大～



# 第4期中期目標期間中における財務計画



## 第4期中期目標期間

## 第5期

損益ベース	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028～2030
大学セグメント(外部資金含む)	5億円	2億円	3億円	2億円	0.3億円	1億円	第4期の状況を踏まえて、財務計画を立案する。
病院セグメント(外部資金含む)	6億円	2億円	1億円	1億円	▲1億円	▲4億円	
当期総利益(※)	11億円	4億円	4億円	4億円	▲1億円	▲3億円	
当期総利益累計(※)	11億円	15億円	19億円	22億円	21億円	18億円	

※ 当期総利益は国立大学法人会計基準改訂(2022年2月)が行われる前の基準に基づき策定しています

収支ベース			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028～2030
収入	外部資金	当年度調達(※)	141億円	144億円	148億円	153億円	159億円	160億円	第4期の状況を踏まえて、財務計画を立案する。
		前年度繰越	99億円	97億円	98億円	99億円	101億円	104億円	
	病院収入		396億円	391億円	395億円	397億円	398億円	398億円	
	その他収入		337億円	333億円	328億円	330億円	339億円	330億円	
	目的積立金		2億円	2億円	8億円	10億円	4億円	4億円	
	計		975億円	968億円	977億円	989億円	1,001億円	996億円	
支出	大学セグメント(外部資金除く)		294億円	291億円	294億円	296億円	291億円	289億円	
	病院セグメント(外部資金除く)		446億円	441億円	438億円	441億円	451億円	445億円	
	外部資金		133億円	135億円	138億円	142億円	147億円	149億円	
	計		872億円	867億円	871億円	879億円	888億円	883億円	
収支	一般財源等		6億円	3億円	7億円	9億円	9億円	7億円	
	外部資金		97億円	98億円	99億円	101億円	104億円	106億円	

※ 新型コロナウイルス感染症関連の補助金及び授業料等減免費交付金は含んでいません  
・ 上記金額は2022年3月作成時のものです。

# 第4期中期目標期間中における財務計画（実績値）



## 第4期中期目標期間

## 第5期

損益ベース	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028～2030
大学セグメント(外部資金含む)	15億円	17億円	14億円				第4期の状況を踏まえて、財務計画を立案する。
病院セグメント(外部資金含む)	8億円	5億円	4億円				
当期総利益(※)	22億円	21億円	17億円				
当期総利益累計(※)	22億円	44億円	61億円				

※ 当期総利益は国立大学法人会計基準改訂（2022年2月）が行われる前の基準に基づき策定しています

収支ベース			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028～2030
収入	外部資金	当年度調達(※)	160億円	181億円	236億円				第4期の状況を踏まえて、財務計画を立案する。
		前年度繰越	121億円	127億円	132億円				
	病院収入		375億円	412億円	422億円				
	その他収入		343億円	371億円	373億円				
	目的積立金		2億円	5億円	10億円				
	計		1,000億円	1,097億円	1,173億円				
支出	大学セグメント(外部資金除く)		308億円	319億円	333億円				
	病院セグメント(外部資金除く)		404億円	445億円	454億円				
	外部資金		154億円	176億円	201億円				
	計		865億円	940億円	988億円				
収支	一般財源等		8億円	25億円	18億円				
	外部資金		127億円	132億円	167億円				

※ 新型コロナウイルス感染症関連の補助金及び授業料等減免費交付金は含んでいません